

---

## Carreras políticas en ámbitos locales. Un estudio sobre los itinerarios políticos de los concejales

Political careers in local spheres. A study on the political itineraries of councilors.

Adrian P. Berardi Spairani

UNGS/UNCAUS/UNSAM

adrianbs@uncaus.edu.ar

### RESUMEN

Este artículo propone estudiar y describir cómo se configura la carrera de un político profesional en el ámbito local, en una era de desestructuración de los partidos políticos. Para esto se realizó un análisis de los itinerarios políticos de los miembros del Concejo Deliberante del partido de General San Martín, provincia de Buenos Aires, en el período 2011-2019, a partir de: 1) un relevamiento de información pública disponible en fuentes periodísticas nacionales, provinciales y locales, sitios de internet y redes sociales; 2) un conjunto de entrevistas leídas en profundidad.

A partir de esto, y recuperando la perspectiva de carrera profesional desarrollada por Everett Hughes, este trabajo intenta dar respuesta a la pregunta: ¿El cargo de concejal se constituye como el primer eslabón dentro de una carrera política profesional?

### Palabras clave

Ámbito local;  
carrera política;  
concejales;  
política  
profesional.

---

Este artículo se propone aportar a los estudios sobre el involucramiento político, las trayectorias y la política profesional, a partir de indagar la conformación y proyección de carreras políticas profesionales en un ámbito poco explorado como es el local y específicamente los concejos deliberantes.

## ABSTRACT

This article aims to study and describe how the career of a professional politician is configured at the local level, in an era of unstructured political parties. To this end, an analysis was carried out of the political itineraries of the members of the deliberative council of the district of General San Martín, province of Buenos Aires, in the 2011-2019 period, based on 1) a review of public information available in national, provincial and local journalistic sources, internet sites and social networks and 2) a set of interviews studied in depth. Thus, recovering Everett Hughes' perspective of professional career, this article attempts to answer the question: Is the position of councilor the first step in a professional political career? This article aims to contribute to studies in political involvement, career paths and professional politics, by investigating the formation and projection of politicians' professional careers in the little-explored local sphere and specifically in deliberative councils.

## Keywords

Local sphere;  
councilors; political  
career; professional  
politics.

---

## Introducción

En las últimas décadas, en la Argentina, los estudios sobre trayectorias y carreras políticas se han vuelto recurrente en las Ciencias Sociales; las preguntas sobre la forma en que los sujetos se inscriben o se involucran en la participación político-partidaria, en los procesos electorales y/o como personal político profesional fueron tomando relevancia. La mayoría de estos trabajos concentraron sus esfuerzos en analizar los factores que permiten comprender el inicio de las trayectorias políticas, principalmente en los ámbitos nacionales y subnacionales<sup>1</sup>.

No obstante, existe un conjunto -limitado- de investigaciones que indagaron las carreras políticas de integrantes del poder legislativo a nivel local. Estos trabajos, partieron principalmente de la pregunta sobre los factores que constituyen el punto de inicio de la carrera política de quienes accedieron al cargo de concejal.

Pascual Macías (2018) analizó las trayectorias de concejales de la Provincia de Buenos Aires a fin de establecer la manera en que se configuran sus carreras políticas partiendo de dos premisas: la primera, la política municipal tiende a ser clave en el desarrollo de los partidos a nivel local; la segunda, que las carreras de los concejales facilitan el análisis de los entramados políticos subnacionales. El trabajo, además dio cuenta de la influencia de los líderes locales en la proyección de las trayectorias.

Colotta (2010), a partir de un enfoque de género, reconstruyó las trayectorias de concejalas de tres municipios bonaerenses (Morón, San Martín y Moreno). El trabajo permitió mostrar el impacto de los contextos familiares, el rol como mujer y los procesos de socialización política, principalmente local, como elementos determinantes de las trayectorias. En una línea similar, Rodríguez (2008), analizó la trayectoria de ocho concejalas de la Ciudad de La Plata partiendo de la reconstrucción de las carreras políticas, considerando antecedentes de militancia, datos socio biográficos y el estudio de las tareas legislativas. Finalmente, Gualtieri (2019) analizó la trayectoria legislativa de concejalas de la provincia de Buenos Aires, a partir de un

---

<sup>1</sup> Entre otros: Lodola, 2009; Giorgi, 2014; Levita, 2015; Varetto y Rotman, 2017; Rodrigo, 2018; Ortiz de Rozas, 2019; Ortiz de Rozas, Levita y Rodrigo, 2020.

estudio cuantitativo, cuyo fin fue mostrar la poca presencia de mujeres dentro de los Concejos Deliberantes.

En el ámbito internacional, el trabajo de Moreno Silva y Barreto Menéndez (2020), indagó la composición del Concejo Municipal de San Gil, Colombia, a partir del estudio de las trayectorias de los concejales antes de ocupar el cargo. En una línea similar, Alvarado Lozano (2014) estudió las trayectorias de los concejales de Barrancabermeja, Colombia, a partir del proceso de profesionalización política. Un dato sobresaliente que presenta este trabajo es que ninguno de los concejales estudiados ocupó otro cargo electo que no sea de concejal y la mayoría no ejerció la función pública con anterioridad a ser concejal.

Desde otras perspectivas, los trabajos de Genieys (2000) y Genieys *et al.*, (2000) analizaron, a partir del estudio de políticos profesionales locales (alcaldes) de dos distritos de París<sup>2</sup>, la relación entre los liderazgos locales y el territorio. Estos estudios dieron cuenta de cómo las trayectorias del personal político se establecen desde y hacia el ámbito local, aunque en algunos casos intentan proyectarse al ámbito regional o nacional. La investigación mostró la forma en que estos cargos distritales permiten adquirir un conjunto de recursos para proyectar una trayectoria política a otros niveles de gestión gubernamental.

Desde un enfoque más amplio, el trabajo de Dodeigne *et al.*, (2018) estudió los procesos de profesionalización política y las trayectorias de los representantes distritales de ciudades europeas. La investigación dio cuenta de la construcción de liderazgos que pretenden ir de la periferia al centro, de lo local a lo nacional. Partiendo de esto, presentó cuatro tipos ideales de carreras políticas que se caracterizan por 1) una trayectoria estrictamente local, pero con experiencia como personal político profesional en ámbitos regionales o nacionales; 2) una trayectoria local, sin experiencia como político profesional, generalmente provenientes de un tipo de activismo o voluntariado local; 3) la trayectoria de personas que provienen de las elites políticas nacionales, donde la política local es solo una etapa en una carrera de

---

<sup>2</sup> Si bien no es posible comparar a un concejal con los alcaldes de distrito o arrondissement, ni en sus funciones ni en la forma en que son electos, sí es pertinente hacer un paralelismo entre su rol representativo y la relación de prácticas políticas desde la periferia o el ámbito local.

impacto nacional; 4) la trayectoria de aquellos profesionales políticos que combinan vínculos entre una élite política local y nacional, y que pueden tener importantes niveles de influencia política.

Por último, desde una perspectiva de género, Navarre (2014) analizó la carrera política de cuatro concejales del distrito de París. Su trabajo mostró cómo la condición de mujer determina o condiciona la trayectoria y que, al mismo tiempo, el género puede ser clave al momento de proyectar una trayectoria a nivel nacional.

A partir de estos antecedentes, este artículo se propone estudiar y describir cómo se configura la carrera de un político profesional en el ámbito local, en una era de desestructuración de los partidos políticos<sup>3</sup>. Para esto se presenta un análisis de los itinerarios políticos de los miembros del Concejo Deliberante del partido de General San Martín, Buenos Aires (2011-2019). El interés es indagar y dar cuenta, no solo el punto de partida de dicha carrera, sino principalmente los pasos posteriores a ocupar el cargo de concejal, a partir de la pregunta: ¿El cargo de concejal se constituye como el primer eslabón dentro de una carrera política?

Para alcanzar estos objetivos este artículo recupera perspectiva de carrera profesional propuesta por Hughes (1958) a fin de dar cuenta la relación existente entre la trayectoria del sujeto y los espacios en los cuales se desarrolla la profesión, y otros factores ajenos a las personas que, a pesar su voluntad y esfuerzo, establecen límites, condiciones, contratiempos o contradicciones a las carreras profesionales.

El estudio de la carrera política desde este enfoque permite considerar que las carreras no son estáticas, en tanto las experiencias -los aprendizajes-, los cambios de clivajes políticos o contextos, e incluso las transformaciones estructurales pueden alterar su curso. En palabras de Hughes “las ambiciones en sí mismas parecen fluidas, en lugar de fijarse en objetivos sólidos y claramente definidos” (1958: 67 [traducción

---

<sup>3</sup> La era de desestructuración de los partidos políticos hace referencia a un momento histórico donde se observa un aumento del votante independiente, y por lo tanto mayor volatilidad y dispersión electoral. Los partidos políticos se constituyen en máquinas electorales, donde la profesionalización partidaria se configura como principal característica, y es más complejo encontrar una identificación duradera con la ciudadanía. Este proceso, también trae aparejados ciclos de fragmentación y rupturas partidarias que retroalimentan estas lógicas.

propia]); por estos motivos es clave observar períodos de tiempo amplios y comparar el estado de las ambiciones en distintos momentos y coyunturas.

Asimismo, este enfoque permite entender un conjunto de secuencias por medio de las cuales los actores atraviesan momentos de contingencias (Hughes, 1958) que determina avances y retrocesos, conversiones y reconversiones, entradas y salidas del mundo político, a lo largo del tiempo y más allá de objetivos fijos - ambiciones-. Siguiendo a Becker y Strauss (1956) comprender estos ciclos de movilidad dentro de una carrera profesional, es trascendente en tanto dan cuenta de procesos ascendentes o descendentes dentro de las jerarquías, pero también movimientos laterales (en el caso de las carreras políticas, estos movimientos podrían estar sujetos a cambios de ámbitos, pero con roles similares, por ejemplo, un rol legislativo en el ámbito nacional, local o provincial).

Recuperar estos enfoques permite, también, entender estas prácticas dentro del marco de la “profesión política” y desarrollar un análisis a partir de la comprensión, no solo de los elementos que facilitan el ingreso a una carrera política, sino también los factores que llevan a mantener esa trayectoria, abandonar la profesión política e incluso a la reconversión fuera de la misma (Offerlé, 2011).

Este artículo parte del estudio de caso de los concejales del partido de General San Martín, provincia de Buenos Aires, que fueron electos en el período 2011-2019. La selección del período no es arbitraria, en el año 2011 el Frente Social de la provincia de Buenos Aires<sup>4</sup> ganó las elecciones locales, y Gabriel Katopodis asumió la intendencia de San Martín, luego de doce años de gobierno de Ricardo Ivoskus, integrante de la Unión Cívica Radical<sup>5</sup>. Este proceso determinó cambios en clivajes sociopolíticos a nivel local, reconfiguró la correlación de fuerzas entre los distintos frentes electorales y alteró el peso de los referentes locales. Tomar como punto de partida un proceso electoral que determina un cambio de gestión y al mismo tiempo el posicionamiento de un nuevo referente local permite comprender la forma que las

---

<sup>4</sup> Este frente estaba conformado por distintos sectores del Partido Justicialista, la agrupación Compromiso por San Martín y sectores alineados al Frente para la Victoria.

<sup>5</sup> Para un análisis pormenorizado de este ciclo ver Callegher (2012).

trayectorias individuales de los concejales quedan atadas a un destino colectivo que se encuentra sujeto al referente local electo y la fuerza política triunfante.

Para llevar adelante este trabajo se realizó: 1) un relevamiento de los miembros del Concejo Deliberante del partido de general San Martín en el período 2011-2019 (coincidente con la gestión del Ejecutivo municipal a cargo de Gabriel Katopodis), a partir de información pública disponible en fuentes periodísticas nacionales, provinciales y locales, sitios de internet y redes sociales; y 2) un conjunto de entrevistas en profundidad a los concejales electos.

### ¿Ser concejal como punto de partida?

Ser electo concejal constituye, en muchos casos, el primer acercamiento a la política profesional<sup>6</sup> y también a la política electoral; pero en otros casos, el acceso a una banca en el Concejo Deliberante puede ser solo una secuencia más dentro de una carrera político profesional. En uno o en otro caso, esos profesionales de la política tuvieron -mayoritariamente- una trayectoria dentro de la militancia partidaria sin ocupar cargos institucionales. Es por eso, que este apartado presenta las experiencias políticas profesionales previas a ser electo concejal, en tanto nos preguntamos de dónde vienen o qué experiencias tienen esos concejales.

Para poder responder esta pregunta, primero es necesario tener en cuenta que el acceso a la política profesional<sup>7</sup> tiene dos vías más o menos tradicionales: la primera el acceso a cargos en la gestión ejecutiva (cargos no electivos) de los gobiernos; y la segunda, se refiere al acceso de cargos electivos; en ambos accesos pueden darse en escala nacional, subnacional o local. Las dos formas de acceso dependen de una selección: en el primer caso, para integrar el equipo de gobierno y en el segundo, para formar parte de la lista de candidatos que se ofertará en los comicios. Es decir que, tanto para integrar equipos de gobierno como para formar parte de las listas, es la

---

<sup>6</sup> Sobre la idea de político profesional ver Gaztañaga (2005 y 2008).

<sup>7</sup> Aquí refiere al profesional político como aquel que tiene responsabilidades de gestión, es decir que se excluye a profesionales y técnicos que ejercen sus tareas como empleados estatales.

decisión de los jefes partidarios (o selectores) la que determina quién puede o no ser un político profesional<sup>8</sup>. Por supuesto que esa decisión está sujeta a un conjunto de factores: los acuerdos intra y extrapartidarios, la imagen pública de los candidatos, lealtades políticas, la pertinencia a ciertas tareas profesionales y el resultado de un trabajo político militante previo, entre otros factores.

A partir de estas premisas, para el período analizado, se puede observar cómo los miembros del Concejo Deliberante, en su mayoría, no tienen una experiencia política profesional previa, lo que permite posicionar el cargo de concejal como un punto de partida en una carrera política profesional.

En el caso aquí analizado, del total de concejales electos entre 2011 y 2019 solo un 13,33% tuvo un tipo de experiencia político profesional previa, en tanto el 86,67% no tuvo ningún tipo de experiencia (Tabla I).

**Tabla I**  
***Experiencia político profesional previa***  
**Concejales del Partido de General San Martín (2011-2019), por género, en %**

|                  | NO            | SÍ            |
|------------------|---------------|---------------|
| <b>Femenino</b>  | <b>35,4%</b>  | <b>4,16%</b>  |
| <b>Masculino</b> | <b>51,25%</b> | <b>9,17%</b>  |
| <b>Total</b>     | <b>86,67%</b> | <b>13.33%</b> |

Tabla de elaboración propia en base a información pública

Al concentrar el análisis en aquellos concejales que tuvieron algún tipo de experiencia en la política profesional anterior, es posible observar un 25.01% del total ocupó un cargo (no electivo) en el poder ejecutivo municipal, un 21.87% lo propio en el ejecutivo provincial, y un 6.25% en el ejecutivo nacional.

<sup>8</sup> Sobre este tema, ver: De Luca *et al.*, (2002); Jones (2008); Freidenberg y Alcántara Sáez (2009) y Hazan y Rahat (2010), entre otros.



En el caso de la experiencia electiva previa, es posible ver que un 6.25% fue electo consejero escolar antes de ser concejal y un 40.62% fue electo concejal con anterioridad al período analizado<sup>9</sup>. (Tabla II) Es decir, aquellos que poseen experiencias como políticos profesionales provienen principalmente del ámbito local (65,63%).

**Tabla II**  
***Experiencia político profesional previa según cargo y ámbito***  
***Concejales del Partido de General San Martín (2011-2019), en %***

| Categorías / Cargos                    | %       |
|--|---------|
| Ejecutivos Nacionales (no electivos)   | 6.25%   |
| Ejecutivos provinciales (no electivos) | 21.87%  |
| Legislativo Local                      | 40.62%  |
| Ejecutivo Local (no electivo)          | 25.01%  |
| Concejo Escolar                        | 6.25%   |
| Total                                  | 100.00% |

Tabla de elaboración propia en base a información pública.

Finalmente, estos datos, permiten afirmar que la mayor parte de los concejales electos no tienen experiencia político profesional previa, lo que constituye al cargo como un primer paso o eslabón dentro de una carrera política.

Por otra parte, la tabla III permite observar un desagregado por cargos ocupados antes de ser concejal incluyendo la variable género. Tal como observamos, el género femenino tiende a ser quien menor experiencia como político profesional posee antes del ingreso al Concejo Deliberante, pero esta situación no es novedosa y

<sup>9</sup> Estos son casos de concejales que ocuparon el cargo antes del período que analiza en trabajo; sin embargo, al rastrear las experiencias previas antes de ser concejal es posible afirmar que en su mayoría no poseen experiencias previas como políticos profesionales.

replica características comunes tanto a nivel nacional como subnacional (Berardi Spairani, 2023).

**Tabla III**  
***Experiencia político profesional previa según cargo y ámbito***  
***Concejales del Partido de General San Martín (2011-2019), según género, en %***

| Categorías / Cargos                    | F      | M      |
|--|--------|--------|
| Ejecutivos Nacionales (no electivos)   | 3.12%  | 3.12%  |
| Ejecutivos Provinciales (no electivos) | 3.12%  | 18.75% |
| Legislativo Local                      | 12.50% | 28.13% |
| Ejecutivo Local (no electivo)          | 9.38%  | 15.64% |
| Concejo Escolar                        | 3.12%  | 3.12%  |
| Total                                  | 31.24% | 68.76% |

Tabla de elaboración propia en base a información pública.

Al mismo tiempo, muchos de los relatos de los concejales entrevistados dejan ver cómo el puesto de concejal parece constituirse en un punto de partida en la política electoral y en algunos casos, incluso, de la política profesional.

Juan, que fue concejal por tres períodos consecutivos, sostiene: “el cargo de concejal es el cargo por el que se empieza en la política” (entrevista, febrero 2024). Sin embargo, según su mirada, dado la política pendular que atravesó la Argentina por sus procesos de inestabilidad política, en reiteradas ocasiones ese cargo fue ocupado por militantes con una larga trayectoria, incluso ocupando cargos como políticos profesionales no electivos.

En su caso particular, antes de ser electo concejal fue asesor de un senador provincial y funcionario público en el municipio de San Martín, cuando ese mismo

senador fue electo intendente<sup>10</sup>; sin embargo, el primer cargo electoral al que accedió fue el de concejal. Aquí también es posible observar cómo el desarrollo de la carrera político profesional de Juan se asocia estrechamente al lugar que ocupaba el jefe partidario.

También, existen casos de empleados municipales que, a partir de su tarea, formación o experticia generaron vínculos con las referentes partidarios, y terminaron formando parte de los equipos gubernamentales o conformando la lista de concejales.

Alejandro, concejal electo en 2011, es hijo de un ex secretario del concejo deliberante de San Martín y su involucramiento político no se dio, inicialmente, por la militancia. Su ingreso a la política institucional tuvo una etapa previa, cuando comenzó a trabajar en el sector de cómputos del municipio de San Martín. Su saber le permitió establecer vínculos con diferentes referentes del Partido Justicialista (PJ) local y al mismo tiempo, ingresar como funcionario en la estructura del poder ejecutivo local en otros municipios. Esto llevó a posicionarlo dentro de un tipo de militancia técnica al interior del PJ y convertirse en un dirigente partidario. Así recuerda cómo llegó a la lista de concejales:

Entre 2009 y 2011 pasó algo en el peronismo de San Martín, las segundas líneas [...] dimos un paso adelante [...] y nos pusimos de acuerdo [...] Katopodis intendente y todos los demás en la lista de concejales [...] a mí me dijeron que tenía que ir de dos. (Entrevista, febrero 2024).

Gustavo, no viene de la militancia partidaria, y tampoco formó parte de elencos gubernamentales, ni fue empleado municipal. Su involucramiento se da en 2001, cuando la crisis lo afectó directamente como comerciante y vecino de José León Suárez. Las propias problemáticas que atravesaba su barrio, y el país, lo llevaron a establecer vínculos con vecinos y conocidos, y de esas relaciones “empezaron a surgir

---

<sup>10</sup> La referencia es a Ricardo Ivoskus, quien fue intendente del partido de General San Martín entre 1999 y 2011

ideas [...] nos empezamos a reunir [...] intentamos llevar propuestas al municipio [...] lo típico de cualquier barrio que se quiere organizar” (entrevista, febrero 2024). Fruto de esos encuentros, se formó el Movimiento Vecinal Participativo de Barrio Libertador.

A partir de su involucramiento en la militancia social/barrial, fue convocado en 2003 para integrarse a un sector del partido Afirmación para una República Igualitaria (ARI) de San Martín, dando comienzo a su militancia partidaria. Posteriormente, fue seleccionado para formar parte de la lista de concejales con el apoyo del exintendente Ricardo Ivoskus y fue reelecto en cuatro ocasiones.

Victoria es secretaria general de la Asociación Obrera Textil de San Martín, luego de ocupar diferentes cargos dentro del sindicato; es también la secretaria gremial de la Confederación General de Trabajo (CGT) y del PJ de San Martín. Justamente por su rol como dirigente gremial fue convocada, en el año 2011, para formar parte de la lista de concejales; sin embargo, nunca ocupó cargos políticos institucionales ni formó parte de la planta de trabajadores municipales.

Yo llego a formar la lista [...] porque conformamos agrupación que se llama Lealtad y Solidaridad Peronista, y ellos me proponen, entendían que podía ser la referente y candidata en la lista de Katopodis [...] entendían que había una mujer de mucho peso y trayectoria, entonces entendían que yo iba a ser una gran fuerza dentro de esa lista. (Entrevista, febrero 2024).

La trayectoria de Victoria permite observar que, si bien ella no proviene de la política profesional partidaria o institucional, su experiencia y lugar como referente sindical fueron clave para su acceso como personal político profesional.

Estos relatos, permiten dar cuenta de que en algunos casos el peso de los referentes partidarios es sustancial al momento de integrar una lista, pero también las trayectorias individuales resultan fundamentales para la construcción de redes y

---

sociabilidades políticas en el desarrollo de la militancia, que permiten el acercamiento a la política profesional.

Estas narraciones, también, muestran que llegar a ser concejal es el resultado de un proceso, donde no hay una decisión, no hay predeterminación en constituirse como políticos profesionales, y menos participar en un proceso electoral; por el contrario, es una situación *sui generis*.

Es decir que es posible establecer el acceso al cargo de concejal, como una consecuencia del involucramiento político -en un sentido amplio-, o simplemente como resultado de una tarea dentro de la gestión gubernamental. Sin embargo, la pregunta es si es posible considerarlo un eslabón dentro de una carrera político profesional.

Por otra parte, integrar la lista de concejales y llegar a ser electo, parece no alejarse demasiado de cómo se determinan la conformación de listas a nivel subnacional o nacional; es el referente partidario y/o el líder local quien decide qué actores formarán esas listas. Así lo relata Fernando un exconcejal e intendente de San Martín:

Normalmente hay uno que le toca armar listas [...] a mí me toca armar lista [...] todo es un proceso [...] el lugar se lo das a la agrupación y ellos deciden quién va [...] una cuestión, primero es equilibrio político [...] los que puedan dar más manos en término electoral, después el laburo histórico, el mérito [...] también están los que se anotan [...] los que quieren estar [...] no tiene que ver con lo individual, sino con a quien representa, o con los sectores nacionales [...] son múltiples variables. (entrevista, marzo 2024).

De esta forma, es posible comprender que estos procesos, en muchos casos, están mediados por vínculos de confianza, el trabajo político o, incluso, los acuerdos con distintos sectores que pueden integrar las alianzas electorales, pero también por el peso de los referentes partidarios locales.

---

### ¿Y después de ser concejal?

Los caminos para acceder al cargo de concejal pueden ser diversos, pero están determinados y/o condicionados por los vínculos y lealtades que se establecen con los referentes partidarios locales. Por lo cual los concejales forjan un tipo de compromiso con esos líderes partidarios, a partir del establecimiento de una línea de conducta consistente en el tiempo (la lealtad), basada en una apuesta adyacente o *side bet*<sup>11</sup> (Becker, 1960). Al aceptar y usufructuar los vínculos con esos referentes a fin de alcanzar ciertos objetivos en su carrera política, están obligados (o condicionados) a mantener los acuerdos y lealtades establecidos a lo largo del tiempo para lograr la continuidad de su carrera; abandonar ese compromiso podría poner en riesgo dicha continuidad.

Se pueden, entonces, observar dos factores que condicionan la continuidad y proyección de la carrera política de los concejales: primero, el compromiso hacia los líderes partidarios; y segundo, el ámbito en el que desarrollan su actividad política. En este punto, algunos relatos de los concejales restan importancia al ámbito, pero en la mayoría sostiene que la jerarquización<sup>12</sup> de la carrera política permite cierta independencia de los referentes locales partidarios y el abandono de los compromisos con ellos. Esa autonomía, parece estar asociada al acceso a cargos fuera del ámbito local y al establecimiento de vínculos con otros referentes partidarios, o incluso la conformación de ellos mismos como referentes.

No obstante, esta afirmación también genera controversias; muchos concejales o exconcejales, consideran que su práctica política se limita al ámbito local, a su

---

<sup>11</sup> Las apuestas adyacentes (*side bet*) en el compromiso político, refieren a la manera en que los compromisos presentes están sujetos o condicionados a compromisos pasados.

<sup>12</sup> Al hacer referencia a la jerarquización, pensamos en cargos de mayor exposición y conocimiento público. Estos cargos generalmente se refieren a los ámbitos provinciales o nacionales. El acceso a lugares dentro de la estructura nacional o subnacional, tanto legislativos como ejecutivos, brindan un conjunto de redes y vínculos que favorecen el desarrollo de la carrera político profesional al mismo tiempo que limitan la dependencia al jefe partidario local. Sobre esto ver Berardi Spairani (2023)

territorio; incluso y a pesar de los límites que eso podría generar para la continuidad de su carrera política.

El territorio, el municipio, aparece como un espacio conocido por los concejales, que permite una proyección política -limitada- pero sostenida en el tiempo. Mantener una carrera política profesional limitada al ámbito local, también da lugar a establecer acuerdos y negociaciones mucho más equilibradas e, incluso, sostener cierta autonomía respecto a los referentes partidarios, pero sin romper los compromisos preestablecidos. En cualquier caso, esto lleva a la pregunta: ¿es posible continuar una carrera política local sin el apoyo del jefe partidario local?

Es cierto, también, que los concejales entrevistados tienden a mantener una mirada sobre el mundo a partir de las experiencias propias, y en muchos casos las afirmaciones como no me interesa ser diputado provincial o nacional, o a mí me preocupa las problemáticas de mi territorio, esconden ciertos límites inscritos en la proyección de las carreras.

Pero, por qué un referente partidario local no dejaría que uno de sus leales pueda proyectar su carrera política más allá del ámbito local; incluso, por qué esos concejales electos en muchos casos no pueden continuar su carrera política.

Según un referente local, encargado del armado de lista de candidatos, en el contexto actual todas las fuerzas establecen alianzas y acuerdos que involucran a diferentes sectores; y esa apertura también requiere repartir las posibilidades de participar en procesos electorales. Y si bien los referentes se reservan el primer lugar en la lista de concejales<sup>13</sup>, luego tienden a distribuir el resto de los escaños a sus aliados electorales a fin de sostener un equilibrio dentro de las alianzas.

Esto permite inducir que la desestructuración de los partidos políticos, y las nuevas dinámicas electorales y gubernamentales<sup>14</sup>, donde la conformación de alianzas y coaliciones se constituyen en la clave del triunfo electoral, tiende a

---

<sup>13</sup> Es importante destacar que el primer concejal de la lista en que resulte electo intendente tiene entre sus funciones la de reemplazar al intendente en caso de ausencia. Es decir que se constituye como un viceintendente

<sup>14</sup> Sobre este proceso ver, entre otros, Calvo y Escolar 2005; Leiras, 2007 y Mustapic, 2013.

---

condicionar la proyección de las carreras político-profesionales tanto en el territorio como más allá de los límites locales.

Algo similar, puede verse a nivel provincial, donde los leales locales forman parte de listas provinciales e incluso nacionales, a fin de que los referentes sostengan su posición dentro de la alianza, en detrimento de otros actores políticos, incluso dentro de las mismas fuerzas.

Pero, también es posible observar cómo la participación en otros ámbitos (por ejemplo, integrando listas de candidatos a nivel provincial o nacional) puede constituirse en un compromiso de referentes locales con líderes partidarios nacionales o subnacionales.

Estas reflexiones, ayudan a comprender la proyección de las carreras políticas de aquellos concejales que fueron electos en el período analizado. Por caso, se puede observar que solo una porción ínfima continúa una carrera político profesional, reafirmando la hipótesis de que la desestructuración de los partidos políticos y la conformación de alianzas o coaliciones limitan las posibilidades de continuar una carrera política. Esto no significa el abandono de la participación o militancia, sino un límite para continuar, de forma regular, una carrera como profesional político. Por esto, es clave enfatizar que toda carrera política debe ser analizada a partir de su dinamismo, la entrada y salida en los espacios institucionales o elencos gubernamentales, la participación electoral, etc.

Al observar con atención los datos recopilados, se puede ver claramente esta tendencia: del total de concejales electos en el período analizado, solo el 11,81% logró continuar una carrera político profesional, mientras que el 88,19% no lo consiguió<sup>15</sup>

---

<sup>15</sup> Es necesario aclarar que los estudios de carreras presentan un límite que está condicionado por el momento en que se detiene el análisis de estas; es decir, al momento de cerrada la investigación. Esto, no significa que los sujetos analizados no logren retomar su carrera política más adelante, sino que nuestro análisis concluyó. Sin embargo, el argumento de este trabajo es que, incluso si se mantuviese un proceso de observación de las carreras a lo largo del tiempo o se analizaran carreras de personas que se retiraron de la política profesional, los resultados serían similares.



**Tabla IV**  
**Experiencia Político Profesional posterior**  
**Concejales del Partido de General San Martín (2011-2019) por género en %**

|           | NO     | SÍ     |
|-----------|--------|--------|
| Femenino  | 35,07% | 4,51%  |
| Masculino | 53,13% | 7,29%  |
| Total     | 88,19% | 11.81% |

Fuente: Elaboración propia en base a información pública

No solo la poca continuidad de la carrera político profesional es un elemento para destacar; al desagregar los cargos ocupados luego de ser concejales, es posible confirmar que la proyección de las carreras políticas se limita a ciertos cargos y ámbitos. Es decir que las carreras se desarrollan -en su mayoría- en el ámbito local y, principalmente, en el concejo deliberante.

Como se observa en la Tabla V, del total de concejales que continuaron una carrera política profesional, el 79.41% lo hizo en el ámbito local: el 41.18% como concejal, el 34.29% como personal político profesional en el poder ejecutivo local; y finalmente uno de esos concejales (que representa el 2,94%) fue electo intendente.

Mientras que el 11.76% accedió a un cargo ejecutivo nacional no electo y el 2.94%, lo propio en el ámbito provincial. Finalmente, solo un 5.89% fue electo a un cargo legislativo provincial.

**Tabla V**

**Experiencia político profesional posterior según cargo y ámbito  
Concejales del Partido de General San Martín (2011-2019), en %**

| <b>Categorías / Cargos</b>                    | <b>%</b>       |
|---|----------------|
| <b>Ejecutivos Nacionales (no electivos)</b>   | <b>11.76%</b>  |
| <b>Ejecutivos Provinciales (no electivos)</b> | <b>2.94%</b>   |
| <b>Legislativo Provincial</b>                 | <b>5.89%</b>   |
| <b>Legislativo Local</b>                      | <b>41.18%</b>  |
| <b>Ejecutivo Local (no electivo)</b>          | <b>35.29%</b>  |
| <b>Ejecutivo Local electivo</b>               | <b>2.94%</b>   |
| <b>Total</b>                                  | <b>100.00%</b> |

Fuente: Elaboración propia en base a información pública.

Por otra parte, al incluir la variable género, se puede observar la manera en que la proyección político profesional tiende a ser más promisor para los varones que las mujeres: del total de concejales que logran continuar su carrera político profesional, el 61,78% son varones y el 38,22% mujeres. Los límites que tienen las mujeres concejales, no solo se dan en los bajos niveles de acceso a cargos políticos profesionales, sino también en la imposibilidad de superar la barrera de lo local.

Como se observa en la tabla VI, los concejales varones parecen tener una carrera con poca proyección a ámbitos nacionales o subnacionales (solo el 20,59% ocupó cargos nacionales o subnacionales); sin embargo, en el caso de las concejales directamente no existe esa proyección. Por otra parte, las concejales también tienen reducida su proyección dentro de una carrera legislativa local en relación con los varones: del 41,18% de concejales que continuaron su carrera política en el concejo deliberante, el 23,54% son varones y el 17,64% mujeres.

Esta situación se revierte si observamos la continuidad de la carrera en cargos no electivos en el ámbito local: allí el 50,58% son mujeres y el 14,71% varones. Quizás, una respuesta a esto pueda vincularse al peso del género masculino en el proceso de nominación y/o selección de los candidatos que integran las listas electorales

(Freidenberg y Levitsky, 2007; Jones, 2008; Beauregard, 2018 y Caminotti y Piscopo, 2019).

**Tabla VI**  
**Experiencia político profesional posterior según cargo y ámbito**  
**Concejales del Partido de General San Martín (2011-2019), según género, en %**

| Categorías / Cargos                    | F      | M      |
|--|--------|--------|
| Ejecutivos Nacionales (no electivos)   | 0.00%  | 11.76% |
| Ejecutivos provinciales (no electivos) | 0.00%  | 2.94%  |
| Legislativo Provincial                 | 0.00%  | 5.89%  |
| Legislativo Local                      | 17.64% | 23.54% |
| Ejecutivo Local (no electivo)          | 20.58% | 14.71% |
| Ejecutivo Local electivo               | 0.00%  | 2.94%  |
| Total                                  | 38.22% | 61.78% |

Fuente: Elaboración propia en base a información pública.

Mas allá de los cargos ocupados, muchos concejales relatan la proyección de su carrera como políticos profesionales a partir de lo que constituye, para ellos, una carrera política: cuáles son sus límites y sus fortalezas.

Alejandro, concejal electo en 2011, mantuvo una carrera política profesional en poder ejecutivo tanto en el ámbito local como nacional:

En el año 2017 Katopodis es presidente del Partido [PJ San Martín] y yo vicepresidente. Colabore en la jefatura de gabinete del municipio [...] cuando Gabriel [Katopodis] asume el ministerio de obra públicas de la nación me lleva dentro de su equipo. Si haber tomado la decisión en todo este camino, de ser parte de la agrupación de Katopodis, lo que logramos fue, demostramos que San Martín tenía un modelo [...] logramos construir una síntesis. (entrevista, febrero 2024).

Estas palabras dan cuenta de algunos elementos que resultan trascendentes para entender las carreras políticas en los ámbitos locales. El primero, los vínculos generados con los referentes políticos locales, que se relacionan con un proceso de la desestructuración y reordenamiento de los partidos políticos; este proceso permitió el surgimiento de nuevos liderazgos, como el caso de Gabriel Katopodis. En segundo lugar, la carrera profesional se inscribe en un proyecto o modelo político a largo plazo, en donde el lugar ocupado constituye un eslabón dentro de una carrera.

En este sentido, si el sistema político es pensado como la organización en la cual se inscribe y desarrolla la carrera, los movimientos de los políticos profesionales no pueden limitarse solo de forma ascendente y constante; principalmente, como se sostuvo anteriormente, porque el establecimiento de compromisos previos limita esa fluidez; pero también debido a los procesos de contingencias (transformaciones o cambios en los clivajes políticos) que se generan en el mismo sistema político y configuran las rupturas o continuidades de la proyección de la carrera.

Pero, existen situaciones opuestas a esta: a Juan, luego de su paso por el municipio y el concejo deliberante, la reconfiguración de las alianzas y la incorporación del ex intendente, Ricardo Ivoskus, a la coalición cambiamos, lo llevó a su salida de la política profesional local: “yo tomé una decisión que no me costó en absoluto [...] cuando Ivoskus toma la decisión de ir con [...] cambiamos [...] me aparté y no hice más nada orgánicamente” (entrevista, febrero 2024).

En este caso, es posible observar que los cambios (contingencias) en el sistema político constituyen un punto de alejamiento de Juan de la política profesional. Esa salida, medida por convicciones personales, está sujeta a su vínculo con el referente local; la ruptura de su compromiso con ese líder partidario constituyó una discontinuidad (o abandono) de su carrera político profesional, más allá de la continuación de militancia política.

El caso de Gustavo también muestra un contrapunto; él mantuvo su compromiso (o lealtad, como él lo define) con el exintendente Ivoskus, incluso luego de la conformación de una nueva alianza electoral. Esto le permitió continuar su

carrera política como concejal hasta 2019; pero esa continuidad también se vio condicionada por la reconfiguración de las alianzas en el ámbito local, que lo alejan de la política profesional:

Cuando Ivoskus se separa del ARI, ya Colación Cívica [...] yo me voy con su sector [...] que después va como candidato a intendente con el Kirchnerismo [...] yo lo acompaño [...] era leal [...]. En el 2015 aparece el macrismo Ivoskus cierra acuerdo [...] y yo me involucro al macrismo [...] pero luego, en 2019, había cosas que no me representaba lo que era el PRO [...] yo mismo dije que no quería estar [...] quedé afuera por decisión propia. (entrevista, febrero 2024).

Esta situación permite observar la forma en que el cambio de los entornos o contextos -políticos- determinan la manera en que se proyectan las carreras profesionales de Juan y Gustavo, en tanto condicionan sus vínculos y compromisos con los referentes políticos locales, y por consecuencia sus carreras.

Además, esta situación, permite observar como las ambiciones no son estáticas, por el contrario, mantienen cierta fluidez que, incluso por factores subjetivos, llevan a cambiar o abandonar dichas ambiciones políticas. En cierto punto, esto demuestra que su proyección profesional puede tener límites más objetivos, otros de carácter subjetivo o incluso la combinación de ambos.

Un caso singular es el de Victoria; su salida de la política profesional no está sujeta a los destinos de los jefes partidarios o la configuración de alianzas; pero sí a las transformaciones de los contextos políticos y a otro tipo de compromiso (side bet), ligado a su militancia sindical:

Yo iba a renovar [la banca de concejal] en 2015, pero qué pasó: cuando nosotros sabíamos que venía Macri hablé con el intendente [...] yo advertía que se nos venía la noche con el gobierno de Macri [...] por eso yo no quise renovar, yo me quedo en mi gremio porque se me hunde el sindicato, van a hundir a todos los trabajadores; por eso decidí no participar de las elecciones de 2015 y 2019. (entrevista, febrero 2024).

Ciertamente, el abandono de la política profesional de Victoria surge principalmente por un ciclo de cambio en los clivajes políticos y por su rol de dirigente sindical, más que a partir de una reconfiguración de los partidos y las alianzas. Es posible notar como su compromiso con el gremio es el que condiciona su continuidad como concejal, y que configura una decisión personal pero condicionada por sus compromisos previos a ocupar ese cargo de concejala.

No obstante, en 2023 vuelve a ser electa concejal; esto permite poner sobre relieve, nuevamente, la fluidez de las carreras políticas, su discontinuidad. Sin duda, la doble militancia (partidaria y sindical) o, si se quiere, la transversalidad militante (Berardi Spairani, 2020) determina, al mismo tiempo, un punto fundamental para entender el itinerario político de Victoria.

Hasta aquí es posible sostener que, más allá de sus particularidades, la proyección y duración, la carrera política de los concejales es -mayoritariamente- local; pero dentro del período trabajado, encontramos un caso particular, que es posible denominar como exitoso dentro de una carrera local.

Fernando fue concejal por tres períodos, funcionario nacional, funcionario municipal, senador provincial por Buenos Aires e intendente de San Martín. Su trayectoria político militante tiene un origen con la recuperación democrática y su acercamiento al (PJ) de San Martín y posteriormente su involucramiento en el Frente País Solidario (FREPASO). El fracaso del gobierno de la Alianza, la crisis del año 2001, el surgimiento del Frente para la Victoria [kirchnerismo] y la fragmentación del Partido Justicialista<sup>16</sup> le permitió un giro dentro de su militancia y su carrera política: “En 2005 con Gabriel Katopodis [...] vimos una oportunidad en la política local y construimos desde ahí [...] armamos la agrupación Compromiso por San Martín” (entrevista, marzo 2024).

Este punto de partida parece similar al de otros concejales, pero la diferencia parece estar en la mirada subjetiva de Fernando respecto al cargo de concejal: “Vos

---

<sup>16</sup> Sobre estos ciclos y procesos ver Pucciarelli y Castellani 2014 y 2017; Mauro, 2011, Cruz, 2019; Salvia, 2015; De Luca y Malamud, 2016

podés ser concejal de casualidad, eso puede pasar [...] el 95% de esos casos están un período y pasa si no hay una construcción política [...] y objetivos más generales [...]” (entrevista, marzo 2024)

Desde este punto de vista, la proyección de una carrera político profesional está sujeta a una construcción política colectiva a largo plazo, más allá de los liderazgos partidarios o, si se quiere, de cierta autonomía respecto a estos. Es posible reafirmar esta idea retomando la carrera de Alejandro antes mencionada; en su relato, no reniega el peso de los líderes partidarios locales, pero sí reafirma la idea de una “una síntesis”, de un proyecto político a largo plazo. En este sentido, no es casual que, a pesar de sus compromisos con líderes locales, haya logrado proyectar una carrera político profesional en otros municipios y en el ámbito nacional.

Esto no significa que la reconfiguración de los partidos y las alianzas no constituyan un elemento clave, incluso Fernando sostiene “en 2013 cuando Sergio [Massa] va con el Frente Renovador, nosotros vamos con él” (entrevista, marzo 2024); sin embargo, esas reconfiguraciones parecen tener menos impacto negativo en las carreras políticas al asociar las ambiciones individuales a un proyecto colectivo.

Este punto, también es clave para comprender la forma en que el compromiso político se traslada del líder partidario a la fuerza política o, si se quiere, al proyecto político colectivo:

La política es un proyecto colectivo [...] ¿yo quería ser intendente? [...] ni sí ni no, en términos políticos, no, siempre la construcción, [...] de generar hechos colectivos. [...] nadie puede llegar a un lugar o se mantienen por mucho tiempo por un proyecto personal [...] los lugares que uno ocupa tienen que ver con el espacio relativo que uno ocupa en esa construcción [...] también es eso, como tu propio sector te va requiriendo algunos lugares. (entrevista, marzo 2024).

Sin lugar a duda, la proyección de las carreras políticas en los relatos presentados permite observar la diversidad de esos políticos profesionales, pero también la existencia de condicionamientos que se fueron generando a partir de la

---

reconfiguración de las fuerzas político-electorales. Además, se puede ver como factor clave la idea de decisión, como un motivo para abandono de la política profesional, o su continuidad condicionada por factores ajenos y/o por la falta de proyectos políticos colectivos a largo plazo.

### Algunas conclusiones y preguntas abiertas

A partir de un estudio de caso de los concejales del partido de General San Martín durante el período 2011-2019, se propuso estudiar y describir cómo se configura la carrera de un político profesional en el ámbito local, dentro de un ciclo de desestructuración de los partidos políticos.

A partir de la información pública recolectada y las entrevistas en profundidad realizadas a concejales y concejalas, fue posible llegar a una primera conclusión: ser concejal es un punto de inicio en una carrera político profesional, pero al tiempo un punto de llegada. La continuidad y proyección como políticos profesionales de esos concejales, tiende a ser limitada y, en la mayoría de los casos, circunscrita al ámbito local.

Por otro lado, este trabajo dio cuenta de la forma en que esas carreras políticas se encuentran condicionadas por el tipo de compromiso que los concejales establecen con los líderes partidarios locales y, principalmente, la manera en que los entornos, contextos y clivajes políticos tienden a poner en duda e incluso romper esos compromisos.

También esta investigación demostró que la continuidad de las carreras políticas de estos concejales está sustentada en tres elementos claves: 1) el compromiso hacia un proyecto político a largo plazo, 2) el posicionamiento de un nuevo referente partidario que logra consolidar un espacio propio, en un momento de fragmentación y desarticulación de los partidos políticos y 3) la posibilidad de acceder a cargos político-profesionales en otros ámbitos.

Al mismo tiempo, el trabajo permitió observar que las carreras de estos políticos profesionales tienden a mantener un dinamismo propio sin poder establecer



un único tipo de itinerario. Si bien es posible encontrar factores comunes que determinan las condiciones de ingreso y de salida de la política profesional, existen otros de carácter subjetivo que condicionan la continuidad de la carrera.

Pensar el cargo de concejal como punto de partida, choca con la idea de una carrera político profesional, principalmente porque ese punto de partida se convierte en uno de llegada. Entonces, aquí es posible plantear algunas preguntas que deben orientar futuros trabajos, principalmente en lo que refiere a sostener que la carrera político profesional de los concejales se constituye en una carrera puramente local. Y si se puede considerar ese punto de llegada un éxito dentro de la carrera política. Es posible, pensar que si ser concejal es un punto de llegada, llegar es un éxito; pero si es un punto de partida o un eslabón dentro de una carrera, difícilmente el éxito pueda considerarse dentro de un itinerario principalmente local.

### **Bibliografía de referencia**

- Alvarado Lozano, Mario Andrés. (2014). Caracterización de los concejales de Barrancabermeja elegidos para el período 2012-2015 desde la perspectiva de la profesionalización de la política. *Tesis de Maestría en Ciencia Política*. Universidad Autónoma de Bucaramanga, Colombia.
- Beauregard, Katrine. (2018). Women's representation and gender gaps in political participation: do time and success matter in a cross-national perspective?. *Politics, Groups, and Identities*, 6(2), 1-27.
- Becker, Howard. (1960). Notes on the Concept of Commitment. *The American Journal of Sociology*, 66(1), pp. 32-40.
- Becker, Howard y Strauss, Anselmo. (1956). Careers, Personality, and Adult Socialization. *American Journal of Sociology*, 62(3), 253-263.
- Berardi Spairani, Adrián Pablo. (2023). El lugar de la mujer en las listas electorales y los límites partidarios en Argentina durante el periodo kirchnerista (2003-2015). *Studia Politicae*, (58), 139-171

- (2020). La transversalidad militante y la participación política. *Revista Mexicana de Sociología* 82(3), 645-672.
- Callegher, Candela. (2012). Dinámica electoral e institucionalización partidaria local en el Conurbano Bonaerense: El caso de Honestidad y Trabajo en General San Martín y las intendencias de Ricardo Ivoskus. *Revista Márgenes*, 3, 1-1.
- Calvo, Ernesto y Escolar, Marcelo. (2005). *La nueva política de partidos en la Argentina. Crisis política, realineamientos partidarios y reforma electoral*. Buenos Aires: Prometeo
- Caminotti, Mariana y Piscopo, Jennifer. (2019). Neither Penalised nor Prized: Feminist Legislators, Women's Representation, and Career Paths in Argentina. *Journal of Politics in Latin America*, 11(2), 181-203.
- Colotta, Mariana. (2010). *La inclusión de las mujeres al mundo político. Relatos de concejales*. V Congreso Latinoamericano de Ciencia Política. Asociación Latinoamericana de Ciencia Política, Buenos Aires.
- Cruz, Facundo. (2019). *Socios pero no tanto. Partidos y Coaliciones en la argentina 2003-2015*. Buenos Aires: EUDEBA.
- De Luca, Miguel y Malamud, Andrés. (2016). ¿Todo sigue igual que ayer? Continuidad y ruptura en el sistema de partidos argentino (1983-2015). En F. Freidenberg (Comp.), *Los sistemas de partidos en América Latina (1978-2015). Cono Sur y Países Andinos* (pp. 27-68). Universidad Nacional Autónoma de México
- De Luca, Miguel, Jones, Mark y Tula, María Inés. (2002). Back rooms or ballot boxes? Candidate Nomination in Argentina. *Comparative Political Studies*, 35(4), 413-436.
- Freidenberg, Flavia y Alcántara Sáez, Manuel. (2009). Selección de candidatos, política partidista y rendimiento democrático: una introducción. En F. Freidenberg y M. Alcántara Sáez (Coords.), *Selección de candidatos, política partidista y rendimiento democrático* (pp.13-24). Tribunal Electoral del Distrito Federal.

---

Freidenberg, Flavia y Levitsky, Steven. (2007). Organización informal de los partidos en América Latina. *Desarrollo económico*, 46(184), 539-568.

Gaztañaga, Julieta. (2008). ¿Qué es el trabajo político? Notas etnográficas acerca de Militantes y Profesionales de la política? *Cuadernos de Antropología social*, 27, 133 – 154.

----- (2005). El trabajo político o la política como vocación de servicio: obligaciones y relaciones interpersonales. *Anuario de Estudios en Antropología Social*, 199 – 215

Genieys, William. (2000). *Trajectoires politiques face au rapport leadership/territoire: Étude de cas*. Colloque CERVL, IEP de Bordeaux 18, 19,20 octobre “Leadership politique et pouvoir territorialisé”.

Genieys, William, Smith, Andy, Baraize, François, Faure, Alan y Négrier, Emmanuel. (2000) Le pouvoir local en débats. Pour une sociologie du rapport entre leadership et territoire. *Pôle Sud-Revue de science*, 13, 103-119.

Giorgi, Guido. (2014). Los factores “extrapolíticos” de la carrera política: una aproximación a las sociabilidades de los ministros de la Nación en la Argentina (1854-2011). *Política*, 52(2), 243-275.

Gualtieri, Florencia. (2019) Presencia y permanencia de las concejalas bonaerenses (1983-2017). *Observatorio electoral*, 6, 69-75.

Gunz, Hugh, Mayrhofer, Wolfgang y Tolbert, Pamela. (2011). Career as a Social and Political Phenomenon in the Globalized Economy. *Organization Studies*, 32(12),1613-1620

Hazan, Reuven. y Rahat, Gideon. (2010). *Democracy within parties. Candidate selection methods and their political consequences*. Oxford University Press.

Hughes, Everett. (1958). *Men and their Work*. The Free Press.

----- (1937). Institutional Office and the Person. *American Journal of Sociology*, 43, 404-413.

- 
- Jones, Mark. (2008). The Recruitment and Selection of Legislative Candidates in Argentina. En P. Siavelis y S. Morgenstern (Edt.), *Pathways to Power Political Recruitment and Candidate Selection in Latin America* (pp. 41-75). The Pennsylvania State University Press.
- Leiras, Marcelo. (2007). *Todos los caballos del rey. La integración de los partidos políticos y el gobierno democrático de la Argentina, 1995-2003*. Buenos Aires, Prometeo.
- Levita, Gabriel. (2015). La política como profesión: perfiles y tipos de trayectorias de los senadores argentinos. *Telos*, 17(1), 38-57.
- Lodola, German. (2009). La estructura subnacional de las carreras políticas en Argentina y Brasil. *Desarrollo Económico*, 194(49), 247-286.
- Mauro, Sebastián. (2011). Transformaciones en la política argentina. La conformación del peronismo no kirchnerista como coalición partidaria nacional (2005-2009). *Revista de Investigación Social*, 8(12), 9-38.
- Moreno Silva, Ciro Alfonso. y Barreto Menéndez, Gabriel. (2020). Estudio sobre el perfil político de los concejales del municipio de San Gil (Santander) 2012 -2023. *Tesis de Maestría en Ciencia Política*. Universidad Autónoma de Bucaramanga, Colombia.
- Mustapic, Ana María. (2013). Los partidos políticos en la Argentina: condiciones y oportunidades de su fragmentación, en Acuña, Carlos (Ed.), *¿Cuánto importan las instituciones? Gobierno, Estado y actores en la política argentina*. Buenos Aires, Siglo XXI.
- Offerlé, Michel. (2011). Los oficios, la profesión y la vocación de la política. *PolHis*, (7), 84-99.
- Ortiz de Rozas, Victoria. (2019). *La 'vuelta al territorio'. Carreras políticas y prácticas de los diputados nacionales argentinos*. XXXVII International Congress of the Latin American Studies Association (LASA), Boston.

---

Ortiz de Rozas, Victoria; Levita, Gabriel y Rodrigo, Cintia. (2020). Ni ceo ni outsiders. cambios y continuidades en el congreso argentino en 2015. *Revista Uruguaya de Ciencia Política*, 29(2), 115-137.

Pascual Macías, Germana. (2018). Ambición y Política Local. Explorando las carreras políticas de los concejales bonaerenses (1983-2013). *Tesis de Maestría en Ciencia Política*, Departamento de Ciencia Política y Estudios Internacionales, Universidad Torcuato Di Tella.

Pucciarelli, Alfredo y Castellani, Ana (Coords.). (2017). *Los Años del Kirchnerismo. La disputa hegemónica tras la crisis del orden neoliberal*. Buenos Aires: Siglo XXI.

----- (2014). *Los Años de la Alianza. La crisis del orden Neoliberal*. Buenos Aires: Siglo XXI.

Rodrigo, Cintia. (2018). Trayectorias y carreras políticas de las diputadas nacionales por la provincia de Buenos Aires, 1999-2015. *La Rivada* 6(11), 92-109.

Rodríguez, Laura Graciela. (2008). Género y política. La construcción de la representación política en el Honorable Consejo Deliberante de la ciudad de La Plata [2001-2007]. *Tesis de Grado*, Licenciatura en Sociología, Departamento de Sociología, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de La Plata.

Varetto, Carlos y Rotman, Santiago. (2017). Carreras y ambición política a nivel subnacional. Análisis de las carreras políticas de los intendentes en la provincia de Buenos Aires (Argentina), 1983-2015. *Política*, 55(1), 65-98.

Salvia, Sebastián. (2015). La caída de la Alianza. Neoliberalismo, conflicto social y crisis política en Argentina. *Colombia Internacional*, 84, 107-138.

