

## COMENTARIO BIBLIOGRAFICO

## *Gobernar la Utopía: Sobre la planificación y el poder popular.*

Autor: Martín Arboleda. (2021). Buenos Aires, Caja Negra Editora. 216 págs.

Maximiliano Navarrete \*

FAHU - UNCo

[maxnavarrete91@gmail.com](mailto:maxnavarrete91@gmail.com)

En este libro sobre los aspectos técnicos y políticos de la planificación, Martín Arboleda traza un recorrido de ocho capítulos en los que pone el foco en la importancia de recuperar la noción de futuro a partir de la idea de planificación. El autor parte de un diagnóstico que inicia con el ciclo de crisis precipitadas por el colapso de la burbuja de hipotecas en 2008 y llega hasta la emergencia sanitaria que trajo aparejada la pandemia de COVID-19, la cual, según él, no hizo más que acentuar las dinámicas de la gobernanza neoliberal. A este panorama se suma la emergencia climática global, que se entrecruza como telón de fondo y suscita los debates en torno a la necesidad de planificar de manera integral y escalada posibles vías que arremetan no sólo los niveles de emisiones de gases de efecto invernadero sino también los desafíos que traería una transición energética al mundo laboral. En este sentido, es necesario destacar que parte del análisis de las revueltas acontecidas en Latinoamérica en 2019 fueron propulsadas bajo las consignas de redistribuir las riquezas y democratizar tanto el poder político como el económico. Por otro lado, la pandemia de COVID-19 dejó al descubierto las formas que tienen los sectores de capital concentrado para planificar e interferir en determinadas políticas públicas que contribuyan a sus finanzas, tales como los salvatajes económicos a las grandes

---

\* Prof. En Historia y becario de la Universidad Nacional del Comahue (CEIFICSOH-UNCOMA).

---

fortunas y la implementación de esquemas de planificación estratégica entre corporaciones transnacionales.

Frente a este diagnóstico, en el que se destaca la fuerte puja social en las calles, Arboleda afirma que asistimos a un escenario global propicio para repensar las condiciones epistémicas y políticas de la planificación en aras de un futuro poscapitalista. Su propuesta radica no sólo en recuperar la función conductora del cambio social que representaría la planificación sino también su vinculación con la estructura temporal del futuro, ya que ésta se despliega hacia él intentando realizarse a través de leyes, estatutos, diseños y planes. Pero Arboleda también se ocupa de diagramar de manera integral y democrática la reproducción socioeconómica. Para ello, adhiere a la noción de planificación democrática, que entiende como la relación instrumental y vincular necesaria para poner en marcha la materialización de las necesidades y deseos que motorizan las luchas populares.

A tal fin, el ensayo repasa las experiencias de planificación del siglo XX y focaliza la atención en las dificultades tanto técnicas como políticas que enfrentaron las vías socialistas, keynesianas y desarrollistas. Asimismo, evalúa las condiciones de posibilidad de las dinámicas de planificación contemporáneas tales como la planificación urbana, la cual coopera con la gobernanza neoliberal o incluso algunos proyectos como el *Green New Deal* o su versión latinoamericana, Pacto EcoSocial del Sur. Estos programas de descarbonización también se focalizan en contrarrestar los altos niveles de pobreza y desempleo. La propuesta latinoamericana, liderada por Maristella Svampa y Enrique Viale, realiza una lectura crítica del primero a partir de comprender la situación de extractivismo presente en todo el cono Sur. En este sentido, este programa busca promover una transición energética y económica, dar embate a las condiciones monopólicas que saquean y contaminan los territorios, como así también poner en evidencia la responsabilidad y deuda que han contraído los países del Norte global en relación a los países del Sur global, ya que los primeros han comandado la destrucción y expoliación de los territorios del Sur.

Arboleda describe algunas propuestas cuantitativas que cuestionan el crecimiento infinito, y propone una vía cualitativa a la que no sólo le atañen las cuestiones referidas al crecimiento social controlado de manera consciente, sino

---

también el cuidado de la vida y los ecosistemas. Para el autor, la implementación de este tipo de vías podría generar rispidez y encontrar sus límites frente al lobby de las corporaciones. Es por ello que aboga por la formación de nuevos centros de discusión que logren trazar caminos epistémicos y metodológicos alternativos.

El ensayo se estructura a partir de las condiciones técnicas, político/institucionales, escalares y epistémicas que permiten desarrollar la idea de planificación democrática. El autor divide al libro en ocho capítulos. Tanto el primero como el segundo buscan demostrar las experiencias históricas de planificación de principios de siglo XX hasta la actualidad a través de la revisión de aciertos y la identificación de las dificultades tanto técnicas como políticas de la época –por ejemplo, las desventajas tecnológicas o la fuerte burocratización–. Asimismo, ambos capítulos proponen cuestionar la relación compleja entre las formas del Estado y la técnica.

Los capítulos tres y cuatro ponen de manifiesto los vínculos que han horadado los treinta años del consenso neoliberal, es decir, la idea suprema de mercado sobre todas las esferas de la estructura societal. En este sentido, se propone el análisis del concepto socialismo de mercado a fines de caracterizar sus principales aspectos y debilidades. A esto, también se le añade el rol del dinero y la idea de crecimiento ilimitado. Arboleda examina las diferentes formas de relación entre el mercado y la planificación que permitan identificar los posibles enfoques que tomaría el mercado en un contexto poscapitalista.

Por otro lado, retomando la idea de crecimiento ilimitado, que es utilizada para criticar los enfoques cuantitativos modernistas mencionadas en los capítulos anteriores – socialismo real, keynesianismo y desarrollismo–, Arboleda propone un enfoque de corte cualitativo que integre variables como las de buen vivir, equidad y participación popular.

Los capítulos cinco y seis se ocupan principalmente del proceso de planificación, en función de las dificultades reales en torno a la cuestión social y los niveles posibles de aplicación. Podría decirse que se ocupan del análisis de los factores temporales (mediano y largo plazo) y espaciales (nacionales e internacionales) de la planificación. De este modo, se identifican las dificultades que trajo aparejada una excesiva

---

consideración nacional dentro de los enfoques modernistas del siglo XX. Asimismo, el autor realiza una lectura crítica de los experimentos contemporáneos de planificación tales como el nuevo municipalismo y la planificación insurgente, al tiempo que destaca sus principales aportes y dificultades a la hora de pensar las formas de encauzar el deseo de transformación social popular con y dentro de las instituciones del Estado.

Los capítulos siete y ocho se centran en la función de los espacios de enseñanza y aprendizaje y la capacidad de los mismos de generar un circuito epistémico que fomente el despliegue de una nueva forma de emprender una planificación democrática y popular en estos tiempos. Sumado a lo epistémico, se pone en evidencia la importancia de allanar el campo político internacionalista, no sólo por la situación global antes descrita, sino también por los avances científicos y técnicos que existen actualmente y que permitirían sentar las bases de una planificación democrática y popular 4.0.

Arboleda cierra su ensayo destacando las condiciones positivas del contexto actual para pensar la potencia de la protesta social global, que podría transformarse en estructuras o instituciones democráticas, populares e internacionalistas que logren encauzar y fortalecer el cambio social, a través de la planificación. Retoma la potencia internacionalista de los feminismos en Latinoamérica como fuente de inspiración para pensar la masividad y radicalidad. De igual modo, reivindica el activismo ambiental encabezado por Greta Thunberg, que, a pesar de su diversidad, ha logrado copar la escena mundial a través de sus huelgas masivas no violentas que irrumpen con una sólida narrativa anticapitalista e interpelan las infraestructuras sociales.

Por último, en su intento por recuperar la fuerza transformadora y emancipadora de la planificación, Arboleda propone pensar a la planificación en diferentes capas en las que se rompa el dualismo entre la macro y micropolítica, lo centralizado y lo municipal. De esta manera, sostiene la necesidad de una planificación en manos de comunidades que regulen colectivamente los mercados, en donde el cuidado de la vida y los ecosistemas son las directrices principales. Al retomar la idea estratigráfica de la planificación, el autor sostiene que dicha propuesta podría trabajar de manera conjunta y complementaria, sin perder su autonomía. En este sentido, el

---

autor traza un vínculo con la noción de archipiélago utópico de Frederic Jameson, que plantea que actualmente nos encontramos frente a un paisaje plagado de utopías en sus más vastas formas pero que, a pesar de ello, se encuentran unidas por un mismo horizonte. A partir de esta observación, afirma que en el presente existe una variada gama de experiencias colectivas que circulan por diferentes esferas de la sociedad intentando subvertir el orden y que podrían configurar un futuro poscapitalista en el que no haya sitio para la desigualdad económica que siembra el mercado, ni el saqueo y expropiación que demanda la gobernanza neoliberal. De narrativa comprometida y lectura ligera, el libro resulta fundamental para aquella persona curiosa de las dinámicas entre lo instituyente y las estructuras estatales. Del mismo modo, su lectura resultará inspiradora para quien tenga interés por los debates ligados a la planificación económica y su importancia como herramienta heurística y metodológica para recuperar el futuro que el sistema capitalista busca cancelar.