

CONFLICTO EN EL CHOCON

12 al 20 de diciembre 1969

Por el profesor:

Lic. Demetrio Taranda

CUESTIONES PRELIMINARES

Tratar de analizar un conflicto a partir del tratamiento del mismo por la prensa, trae sus complicaciones. Primero, debido a que la realidad social que se puede inferir por la lectura del material, está mediatizado por la percepción de los que escriben y/o analizan los acontecimientos. Segundo, los actores se nos presentan dibujados y puestos en movimiento a partir de dichas percepciones, sin posibilidad de poder, en la gran mayoría de los casos, contrastar las representaciones de los actores con las que le adjudican. Tercero, los contextos en la cual se desarrollan los conflictos, no pueden ser recreados o reelaborados con los matices necesarios a partir de las presentaciones de las noticias periodísticas. Estas siempre acotan y linealizan los procesos sociales.

Me limitaré a analizar el material de la prensa disponible: Río Negro, Nación, La Prensa y Clarín, que cubrieron el proceso huelguístico de El Chocón, hechos ocurridos entre los días 12 y 20 de diciembre de 1969. Los acontecimientos de esa semana configuraron la primera etapa del conflicto, finalizando el análisis con el principio de la segunda etapa que se inició en febrero de 1970.

Debo agradecer la gentileza del señor Pascual Rodríguez, por haberse prestado a una entrevista para conversar sobre los procesos en análisis.

DEMETRIO TARANDA.-

I . - PRESENTACION

El 23 de setiembre de 1968 se adjudicaban las obras civiles de El Chocón. Comenzarán a fines de noviembre y su costo total asciende a 32.008.394.949 pesos moneda nacional. El anuncio lo efectuó el general Olascoaga, presidente de Hidronor, el correspondiente contrato de las obras civiles del complejo ha sido adjudicado al consorcio integrado por las firmas Impregilo de procedencia italiana, y Sollazo Hnos. S. A. de Argentina (1).

El 8 de enero de 1969 Onganía viajó a Neuquén para colocar la piedra fundamental de las obras de El Chocón. Ese día se anuncia una huelga de hambre en Villa Ocampo, protesta por la inactividad del Arno (2).

La obra está ubicada a 80 Kms. de la ciudad de Neuquén. Zona de meseta semidesértica, aislada de los centros urbanos. Para aquel entonces, tuvieron que pavimentar 40 Kms. de camino para facilitar el acceso rápido y seguro desde Neuquén.

Entre el 8 de enero y el 12 de diciembre de 1969, se tuvo que transformar una zona inhóspita en un lugar habitable, no sólo para los trabajadores, sino también para sus familias, aunque no en la mayoría de los casos. En once meses a 1.400 Kms. de la ciudad de Buenos Aires, en diciembre de 1969, se había levantado un obrador con 3.000 obreros, para construir la represa de El Chocón que junto con la de Cerros Colorados, configuraba una suerte de Assuán para el país. El gobierno de la Revolución Argentina presentó tal emprendimiento como la "vidriera" o la "obra del siglo" del régimen, que junto a la Central nuclear de Atucha, la primera de América Latina, la ampliación de la red caminera, la construcción de varios puentes sobre el Paraná y sus afluentes respondieron, entre otros, al programa de modernización anun-

ciado en 1966, formando parte de la imagen de un gobierno que atribuía a la eficacia una importancia primordial (3).

II . - MATRIZ SOCIOPOLITICA DE LAS PRACTICAS GREMIALES.

El 28 de junio de 1966 cae el gobierno de Arturo Illia. El general Juan Carlos Onganía es ungido primer presidente de la Revolución Argentina. Los medios empresarios manifiestan su júbilo, los hombres de empresas a través de sus organizaciones representativas, se habían pronunciado en general por el desplazamiento de Illia. Existía el mito de que los militares eran "agentes modernizadores" de la sociedad. Amplios sectores de las clases medias, vieron en el régimen las posibilidades de un desarrollismo sin corrupción y sin trabas militares. Todos los partidos políticos, excepto el que había sido desplazado del poder y la izquierda tradicional, apoyaban y justificaban el nuevo régimen. El peronismo político o sindical, adhirió unánimemente al golpe de estado. Los peronistas ortodoxos de la CGT o el Partido Justicialista coincidían al respecto con los vandoristas o los neojusticialistas del interior. "Verdad que el líder consultado por los golpistas, había dado vía libre" (4). Además, el peronismo salió beneficiado, ahora todos los partidos estaban en igualdad de condiciones, o mejor dicho, los peronistas, gracias a la CGT que controlaban y que el nuevo régimen cortejaba, tuvieron la feliz sorpresa de quedar, por un imprevisto cambio de situación, como únicos detentadores de la organización "política" legal. Las convicciones antiliberales de los dirigentes justicialistas, la retórica patriótica de los primeros discursos del general Onganía, contribuyeron a crear un clima de "entendimiento" entre el ejército y la dirigencia sindical argentina.

Augusto Timoteo Vandor asistió a la ceremonia de la a-

sunción del mando del nuevo poder, en el Salón Blanco de la Casa Rosada (Diarios 30-06-66). José Alonso, secretario general de las "62" Organizaciones "de pie junto a Perón" declaró "Esperamos que la Revolución Argentina se ponga en marcha. En nuestra patria se gesta una nueva vida. Una revolución de esencia argentina y de carácter popular hecha por todos y para todos" (Semanario De Pie, junio/66). Y Juan Domingo Perón dijo: "Es saludable que en boca de soldados aparezca la palabra conciliación. Las Fuerzas Armadas se declaran ahora depositarias de la soberanía popular que emerge del pueblo y se disponen a poner fin, a este negro período de la historia política. Nosotros los peronistas somos mayoría, debemos mantenernos a la expectativa". (Suplemento de Retorno, 15-07-66).

La asunción del gobierno de la Revolución Argentina, sorprendió a la CGT dividida en dos fracciones principales, los "Leales a Perón", liderados por A. Vandor y los "De Pie junto a Perón", encabezados por J. Alonso. En mayo del 66, el Comité Central Confederal, reunido bajo la presidencia de A. Vandor, había elegido una Comisión Provisional con mandato para reorganizar la CGT, la cual era presidida por Francisco Prado (No Alineado) y reunía a vandoristas (en mayoría), Independientes, No Alineados y Comunistas, los "De Pie" quedaron marginados (5).

Todos los grupos gremiales (excepto comunistas) reciben con expectativa esperanzada, el golpe de la Revolución Argentina, pero pronto aquéllas se esfumaron, a fines de 1966, después de las ambigüedades de Salimei, una reorganización ministerial, deja en manos del Ministerio de Economía a un representante de la gran burguesía asociada al capital extranjero. Adalbert Krieger Vasena, nuevo superministro de la economía nacional. Su plan inicial se puede resumir en lo siguiente: (6).

- 1.- Congelamiento de salarios, mediante una ley que suspendió las convenciones colectivas de trabajo.
- 2.- Devaluación del 40%.
- 3.- Elevación de la carga tributaria y restricciones al crédito.
- 4.- Contención del precio de la carne para restarle influencia en el índice del costo de la vida.
- 5.- Acuerdo de precios con las grandes empresas manufactureras.
- 6.- Promoción de las exportaciones "no tradicionales".

Los efectos del plan "estabilizador" sobre los sectores obreros se hace sentir, éstos activan sus demandas hacia sus dirigentes. La CGT quiere probar la fortaleza del régimen e intenta un plan de lucha para el mes de marzo del 67. El 1º de marzo se realiza la anunciada huelga de 24 horas de la central obrera, previsto en el Plan de Acción. El gobierno no se hizo esperar, suspendió las personerías a textiles, telefónicos, metalúrgicos, químicos, azucareros, al personal de empresas y reparticiones del Estado se le aplicaron sanciones de distinta índole (7). Dicho paro fue boicoteado entre los petroleros de YPF y los obreros de la construcción, cuyos dirigentes mantenían firme la política de acuerdos con el régimen. El gobierno seguía profundizando una política antiobrero, limitando los beneficios sociales a los trabajadores de la administración pública, la marina mercante, los telefónicos, ferrocarriles, servicios eléctricos, etc. Algunos dirigentes posibilitaron que se modifique la legislación sobre despidos, es el caso de la Ley 11.729, que formaba parte de la tradición del derecho laboral argentino. Rogelio Coria aceptó firmar un convenio que dejaba sin efecto dicha Ley para el gremio de la construcción, sustituyéndolo por un segu-

ro de desempleo (8).

Prácticas del Estado, prácticas de la dirigencia, prácticas de la base, entran en contradicciones y se acoplan de tal forma que desarticulan las acciones de la conducción de la CGT. Esta no supo que hacer, al encontrarse frente a un Estado altamente concentrado y hostil, y decidido a profundizar las políticas de concentración monopólica de los medios de producción. Una parte de la central obrera se volcó hacia la capitulación lisa y llana. Esto provocó un reagrupamiento, cuyos resultados fueron la configuración del llamado "bloque oficialista" o "Nueva Corriente de Opinión" (participacionistas), cuyas figuras más conocidas fueron A. Peralta de vitivinícolas, A. Cavalli de petroleros, Rogelio Coria (nuestro futuro personaje en El Chocón) de la construcción y A. Bono de la Fraternidad. Roto el equilibrio de la clásica "presionamos para negociar", los participacionistas trataron de negociar de cualquier manera, aceptando las condiciones que imponía el régimen con tal de conservar sus posiciones al frente de las organizaciones. A su vez la política centrista que hasta hace poco había desarrollado el vandonismo se había quedado sin espacio político (9).

La política económica y social produce sobre los sectores obreros y las capas medias situaciones de impotencia, intensificado por la no existencia de espacios específicos de participación y mediaciones en la cual expresar y canalizar las demandas. Las relaciones de dominación y subordinación se vivencian en "estado puro". Se va generando un profundo descontento y desarrollándose las condiciones para que un sindicalismo radicalizado, de "liberación" o "combativo" sea herramienta de lucha de las clases y capas sociales subalternizadas y postergadas.

Durante 1967 madurará una nueva composición del sindicalismo nacional, en el Congreso Normalizador del 28-29 de mar

zo de 1968, el sector radicalizado domina ese Congreso, pero el vandorismo no acepta su conducción, en alianza con el Ministro de Trabajo señor San Sebastián, la CGT se parte en dos: la CGT de los argentinos liderada por Raimundo Ongaro, joven dirigente de la Federación Gráfica Bonaerense, católico progresista que se encontraba en las antípodas de los burocratas "realistas" de las grandes organizaciones (10). Y la otra CGT, de la calle Azopardo, bajo la conducción de Vandor. Pero la Nueva Corriente de Opinión no adhirió a ninguna CGT y el gobierno no reconoce a ningún grupo sindical. La CGT de los Argentinos tenía influencias sobre todo en el interior, en las zonas problemáticas (Tucumán, Córdoba), en los centros tradicionales de combatividad obrera (Rosario).

A comienzos del 69, la CGT de Azopardo ha atraído a la mayoría de los gremios disidentes. Estaba integrado por las organizaciones pertenecientes a las "62" organizaciones con 490.000 afiliados y por 22 organizaciones "No Alineadas" con 734.000 afiliados. La CGT de los Argentinos ya solo cuenta con 9 organizaciones de extracción peronista con 190.000 afiliados y tiende a desintegrarse. Si bien, la acción de Ongaro y sus colaboradores no pudo crear una CGT estable y legal, contribuyeron a desarrollar un clima para una movilización popular. Las explosiones populares de Mayo/69 en el interior del país tuvieron un carácter espontaneísta, pero la CGT de los Argentinos generó situaciones y estados en los grupos que facilitaron los levantamientos populares del interior (11) (12).

En junio del 69 es asesinado A. Vandor por un comando anónimo. Por otra parte, Ongaro es detenido y la CGT de los Argentinos va desapareciendo.

A pesar de las represiones el descontento obrero no decae. El gobierno de Onganía se siente débil, no se repuso de los levantamientos populares de 1969. Para octubre de 1969

entra en tratativas con la CGT, manifestando su voluntad de que se normalice su conducción, con la participación de un delegado oficial. Promete la Ley de Obras Sociales, la 18610 que le otorgó más poder a los dirigentes sindicales, ya que le permitía manejar los ingentes fondos de los aportes y contribuciones para las obras sociales. Los "participacionistas", los "8" (desprendimiento de las "62" Organizaciones) y los "No Alineados" se hacen cargo de una Comisión Normalizadora y reorganizadora, integrada por 23 miembros efectivos. La UOM y Luz y Fuerza ("62" peronistas) no designan representantes para no comprometerse con el gobierno de Onganía. Están liderados por la Unión Obrera Metalúrgica, determinación que preanunciaría la vuelta a la estrategia de "presionar y negociar".

Este es el panorama-consecuencia existente en el país, cuando se desarrollan los sucesos de diciembre del 69 y febrero del 70 en la obra de la represa de El Chocón. ¿Levantamiento popular tardío?. ¿Emergencia de líderes obreros que correspondería a otro tiempo social y por lo tanto a otra prevalencia de combinación de actores?

BIBLIOGRAFIA I - II.

- 1) BRA, Gerardo : "El gobierno de Onganía" CEDAL N° 128. Bs. As. 1985. Pág. 45.
- 2) BRA, Gerardo : Op. cit. Pág. 47-48.
- 3) ROUQUIE, Alain : "Poder militar y sociedad política en la Argentina" II, EMECE, Bs. As. 1982. Pág. 277.
- 4) ROUQUIE, Alain : Op. cit. Pág. 256.
- 5) FERNANDEZ, Arturo : "Ideologías de los grupos dirigentes sindicales/2 (1966-1973) CEDAL N° 144. Bs. As. 1986, pág. 10.
- 6) BRA, Gerardo : Op. cit. Pág. 40.
- 7) FERNANDEZ, Arturo : Op. cit. Pág. 11.
- 8) CALELLO, O. y PARCERO, D. : "De VANDOR a UBALDINI/1. CEDAL N° 85. Bs. As. 1984. Pág. 106.
- 9) CALELLO, O. y PARCERO, D. : Op. cit. Pág. 107.
- 10) ROUQUIE, Alain : Op. cit. Pág. 283.

- 11) FERNANDEZ, Arturo : Op. cit. págs. 13/14.
- 12) ROUQUIE, Alain : Op. cit. pág. 285.

* * * * *

III.- CONVERSACIONES SOBRE LOS PROLEGOMENOS DEL INICIO.

Señor Pascual Rodríguez, ex cura obrero, protagonista de El Chocón.

D.T.- Se decía por ahí, que los italianos eran brutales, que estaban acostumbrados a tratar con obreros negros africanos.

P.R.- Impregilo y Sollazo son dos empresas, la primera es italiana, la segunda argentina. Hay que destacar que algunos capataces italianos tenían una modalidad algo más brusca que la de los argentinos. Ellos narraban que llevados por las circunstancias en Africa, tenían capataces negros que azotaban a los obreros con nervio de buey. No comprendían las nuevas situaciones, entonces algunos trataban a los gritos a nuestros obreros. Pero diferente fue con los técnicos e ingenieros italianos, dieron cuenta rápidamente que no era lo mismo. Los jefes de la empresa argentina tenían la costumbre, que si bien no era "lo brutal", era el "arreglo pampa" de las situaciones controvertidas, estilo prepotente y paternalista. Estimulaban y practicaban el "acomodo", gratificando a los obedientes, otorgándoles las casas que se iban terminando, para que traigan a la familia.

D.T.- Por qué la necesidad de elegir delegados, si había dos asignados y reconocidos por la Seccional Neuquén de la UOC y por la empresa.

P.R.- Por una serie de situaciones que se estaban dando, habían ocurrido dos o tres accidentes graves. El asunto de la proveeduría, para no depender del negocio instalado en el obrador, que vendía caro. Teníamos problemas con las condiciones de trabajo, de hábitat. Por ejemplo, se habían previsto hacer casas para los obreros de Impregilo-Sollazo, pero no

habían considerado la instalación de agua caliente, mientras la empresa subcontratista Castellone había instalado agua caliente. No había ningún lugar donde estar. O estabas en el pabellón, o en el comedor, que estaba a cargo de un concesionario, por tal razón no lo podíamos usar fuera del horario de las comidas. En cambio la firma Castellone, tenía tres comedores, y estaban gestionados por nosotros. La firma ponía la infraestructura, pagaba los sueldos del personal de cocina y del mozo; una comisión elegida por los obreros se encargaba de la organización de las comidas. Los gastos se prorrateaban entre los que utilizaban el comedor. Se podía jugar a las cartas, ver T.V. etc.

Por otra parte, el comedor de Impregilo-Sollazo (IS) no era adecuado para cubrir las necesidades. Para esa época tenía que satisfacer 2.000 comensales, el tiempo para comer era de una hora y media, en ese lapso comían tres turnos. La gente siempre comía mal, había situaciones de violencia, se peleaban por conseguir un lugar. La gente buscó otras soluciones, como por ejemplo comprar comestibles y cocinar en la pieza. Pero tampoco dió resultado. Porque: 1) los comestibles se vendían muy caros y 2) se prohibió cocinar en las piezas. Cuando llegaron las primeras familias, comenzaron a organizarse como especie de "fondas" en sus casas. Seis o siete comían en un domicilio, por lo menos comían tranquilos. También lo combatieron, en el obrador regía la "Ley Seca", temieron que se consumiera vino en las casas de familia.

D.T.- Todo lo que vos enumeraste habrán generado condiciones de tensión y conflicto que se van acumulando, en la medida que no se resuelven.

P.R.- Exactamente.

D.T.- Ante tales circunstancias qué tipo de práctica gremial

llevaban a cabo los delegados obreros, puestos por la Seccional Neuquén de la UOC.

P.R.- Uno de ellos ninguna, porque no trabajaba en la obra y no apareció más, el otro, era un hombre que trabajaba en el lugar, incluso en los hechos, de alguna manera lo habíamos aceptado, aunque nos lo habían impuesto; conversaba con nosotros, receptaba inquietudes de algunos compañeros, pero se quejaba de que las demandas o inquietudes que transmitía a la Seccional Neuquén no las consideraban.

D.T.- Por qué se manejaba de esa manera la UOC Neuquén. No les importaba el accionar de su propio delegado.

P.R.- Yo pienso que era porque no podían asegurarse un predominio ideológico.

D.T.- Independientemente del predominio ideológico, si una organización gremial no asume los problemas de los obreros que están encuadrados en ella, va perdiendo representatividad y legitimidad como organización gremial, ni hablar de ejercer un predominio ideológico. Eran incapaces?

P.R.- Yo creo que fue una imprevisión de la organización sindical, no le dieron importancia, no dimensionaron la cuestión, ni la organización gremial, ni el Estado, ni la empresa. Cuando se acordaron llegaron tarde, ya había surgido una mínima organización de base. Cuando la detectaron, se comenzaron a alarmar, identificaban claramente que eran P. C., de mí no sabían gran cosa, pero sabían que el Movimiento del Tercer Mundo estaba en marcha. El problema era que no tenían a nadie con firmeza ideológica, a pesar que la mayoría eran peronistas, de afecto al menos, esa era la preocupación de los dirigentes gremiales de la Seccional Neuquén.

D.T.- Cómo fue surgiendo esa mínima organización de base?

P.R.- Alac trabajaba como chofer de los camiones Terex, esos de 50 Tn., ellos fueron logrando ciertos arreglos especiales con la empresa, liderados por Alac. Era el sector que más presión podía hacer por el tipo de maquinaria que manipulaban y por el tipo de tareas. Después Alac fue haciéndose cargo de los problemas de otros sectores, como el de la represa, que tenía muchos problemas, era el lugar que más accidentes habían ocurrido, o como el de los perforadores, naturalmente lo fueron buscando.

Olivares trabajaba en la parte de electricidad de obra, en mantenimiento, estaba en el campo, también era receptor de los problemas de los compañeros. Ambos trabajaban en todo momento en base a las necesidades concretas de la gente. Torres era un cordobés campechano, independiente, de diálogo franco y directo con la gente, provenía del ámbito rural.

Yo venía de la CGT de los Argentinos, mis motivaciones político-gremiales provenían de esa rama. Pensaba que había que mantener el asunto de la renovación de la Iglesia, intensificar las relaciones de ésta con el mundo del trabajo, tenía como concepción evangelizar a los obreros, de a poquito nos fuimos dando cuenta que la cosa no iba solamente por ahí.

D.T.- Los periódicos que cubrieron los sucesos de esa semana de diciembre, no caracterizó políticamente a ninguno de los tres.

P.R.- Los muchachos no hicieron prácticas proselitistas, actuaban como dirigentes gremiales, sobre todo Antonio Alac. Pero la "gente" del sindicato los ubicaron bien, Coria tenía buena información, cuando se producen los hechos y él llega a Neuquén, me manda a decir que el asunto era por los tres

"bolches" y un cura pelotudo.

D.T.- Cómo te relacionaste con Alac, Olivares y Torres?

P.R.- Cuando llegue a la obra, allá por el 68, veía que el obrador estaba en un estado total de desamparo, de a poquito nos fuimos detectando, discutíamos, protestábamos por lo que estaba pasando. Los muchachos seguramente realizaban una tarea más "científica". Yo en realidad me acoplé a las reuniones del pabellón 14, de ahí comenzamos a generar acciones.

D.T.- Por todo lo expuesto por vos, se puede concluir que (IS) no había articulado ninguna política laboral.

P.R.- Eso nos pareció, recién se comienza a pensar en eso, entre diciembre y enero, el Ing. Sureda de Hidronor, intercambia opiniones con nosotros sobre el tema, trajo un sociólogo mendocino, se trataron de buscar canales institucionales, a preocuparse de cómo trabajábamos, fue la luna de miel que vivimos, incluso la UOCRA (Central) instaló en 15 días un consultorio dental.

IV.- SEMANA DE LUCHA Y CONCILIACION

VIERNES 12-12-69.

Por la noche, al final de la cena, en el comedor de El Chocón de Impregilo-Sollazo, se eligieron como delegados obreros, en representación de los trabajadores de la empresa encuadrados en la Unión Obrera de la Construcción, a los señores Antonio Alac, Adán Torres y Armando Olivares. Dicha elección se efectuó utilizando un mecanismo no previsto en

las disposiciones de la ley vigente de Asociaciones Profesionales, en la cual se estipulaba, un llamado a elecciones, presentación de listas y voto secreto. Además, en el momento de ser elegidos, no se encontraba presente ningún representante de la UOC Seccional Neuquén. Hay que tener presente, que tampoco los delegados impuestos por la Seccional Neuquén de la UOC habían cumplido con la normativa para tales efectos.

SABADO 13-12-69

Según Río Negro (16-12) y La Prensa (17-12), los delegados elegidos se presentaron a los directivos de la empresa (IS) y solicitaron se les reconozca sus mandatos, los directivos se niegan, aduciendo que ya los obreros tenían delegados designados ante la UOC y reconocidos por ésta.

Los pesos relativos de las razones que intensificaron el proceso huelguístico, varían según los diarios y los protagonistas.

En el Río Negro (16-12), Olivares manifiesta que "...el sábado 13 a las 17 horas, la patronal llamó a los delegados..." "...nos entregaron a la policía armada con ametralladoras..." "...nuestros compañeros nos arrancaron prácticamente de las manos de la policía..." "...además fuimos dejados cesantes..."

En el mismo diario, el Ing. Orsati, director de la obra, manifestó que "...elegidos los tres representantes..." "...fue solicitado a la empresa su reconocimiento; le respondimos negativamente ya que los obreros tenían delegados designados ante la UOC..." "...se nos amenazó con una huelga..." "...nos mantuvimos intransigentes y el sábado por la tarde se declaró la huelga..." "...la empresa solicitó la

presencia de los que habían promovido esta situación -Oliveras, Alac y Torres- y se les notificó que quedaban despedidos..." "Niego porque no me consta ... que los tres obreros fueron metidos a punta de ametralladora en un automóvil por la policía..."

La Prensa (17-12) refiriéndose a los hechos del sábado le da una tónica -en base a versiones oficiales- al mejor estilo narrativo de "La Huelga" de Eisenstein: "...un tractorista de la firma (IS) viajaba en compañía de su hijo de 14 años en su automóvil, se accidentaron, muriendo ambos...". Por ese motivo los referidos delegados, "...solicitaron a la empresa que durante el viernes último, se suspendieran las tareas en memoria del trabajador accidentado...". "...La empresa lo consideró excesivo, pero admite que se suspendan las labores por 10 minutos y que 12 o 15 compañeros de tareas concurren al sepelio...". "...A partir de ese momento los delegados comenzaron a organizar piquetes de huelga..." "...por otra parte, en una asamblea efectuada entre algunos sectores de los obreros se ratificó la elección de aquellos delegados que promovieron la huelga...". "...La empresa desconoció la designación y declaró cesantes a los referidos delegados. A partir de ese momento, se intensificó el conflicto que llegó a paralizar las obras...". "...Se habían adherido al paro los obreros de las restantes empresas contratistas...". "...La paralización de las tareas sería total..."

Según la crónica de uno de los protagonistas principales de aquél entonces, el ex sacerdote Pascual Rodríguez, que fue entrevistado por quien esto escribe, en los hechos del sábado no participaron por parte de la empresa (IS), los que declaran en el periódico Río Negro, sino personal jerárquico de la firma Sollazo, de capital nacional, ya que por lo general, el personal italiano de Impregilo, dejaban el obrador los fines de semana. "...El sábado al mediodía se pa-

ran las tareas por un problema que se había planteado con los choferes, no había ningún capo italiano en la obra, formamos un piquete, recorremos los sectores, entonces el representante de Sollazo cita a los tres delegados, cuando llegan a la obra, se van solos a la cita. En el interín el representante de la empresa argentina había llamado a la policía del Neuquén. Esta se hace presente y detienen a los delegados. Los muchachos le piden ir a las habitaciones para recoger sus cosas. La policía acepta. Cuando llegan, los vimos aparecer a nuestros delegados en dos patrulleros. Había en ese lugar alrededor de 1.000 obreros, los rodeamos y se los sacamos. Eso fue lo que exacerbó los ánimos durante el sábado famoso. Los de la empresa pensaron que echando a los tres delegados obreros de la obra se acababa el problema". "...Se intensifica la movilización...". "...Para el lunes estaba todo parado...". "...La primera huelga de diciembre fue más total que la segunda de febrero..."

LUNES 15-12-69

Los actores expresan sus posiciones en la prensa. En el Río Negro (16-12), Adán Torres y Antonio Alac manifiestan que "...los motivos fundamentales de esta huelga... de El Chocón con la adhesión de los obreros de Castellone, Waisstein y Analvi, están dadas por la negativa de (IS) a escuchar y reconocer a los delegados que fuimos elegidos por una asamblea obrera, por mayoría..." "Mantendremos el paro por tiempo indeterminado, hasta que se nos reintegre a nuestro trabajo, se nos reconozca el carácter de delegados, y que den solución a algunos problemas que nos aquejan...". Estos son: "...no existen categorías y trabajamos 10 horas diarias para tener un salario de peón ... no se nos paga el 15% de "colado" en el hormigón, ni el 10% de altura de montaje ...

no existe ninguna clase de seguridad en el trabajo ... debemos soportar el mal trato de los capataces ... la mayoría se presenta al turno en estado de ebriedad, mientras a nosotros se nos prohíbe la consumición de bebidas alcohólicas ... la asistencia médica es casi nula ... total carencia de mercaderías de primera necesidad ... el comedor de (IS) se encuentra en pésimas condiciones de salubridad...". Finalizan sus declaraciones expresando que "...los obreros de El Chocón citan a la unidad nacional, para poder solucionar en una forma concreta los puntos planteados a la empresa (IS), solamente con la unidad obtendremos lo que pedimos..." "...no se hizo ni se permitirá, ningún daño ni sabotaje...". "La policía de Trabajo conocía nuestros requerimientos... en fin queremos que quede bien aclarado que la huelga era el último camino que deseábamos seguir pero nos vimos obligados a tomarlo...".

Ese mismo día, Armando Olivares explicaba la posición de los huelguistas a otros gremios, en la sede del Sindicato de Obreros y Empacadores de la Fruta de Río Negro y Neuquén: "...queremos conversar con otros compañeros de otros sindicatos para obtener su apoyo ... que dieran más fuerza al movimiento surgido de El Chocón...". "...Las situaciones de trabajo eran insostenibles para los obreros de Impregilo Sollazo...". "...LOS DELEGADOS PUESTOS POR EL SINDICATO SON ABSOLUTAMENTE INACTIVOS ... por eso aumentó el descontento entre los obreros que nombró a sus delegados...". Prosigue Olivares, "...ante esta situación comenzaron las gestiones para protestar por medio del sindicato, pero fuimos fracasando de intento en intento para convocar a una asamblea general, se nos prometía realizar la asamblea ... pero siempre había algún impedimento. Llevamos así tres meses, hasta que se nombró a tres delegados en una asamblea casi secreta...".

Giacomo Orsati, director de la obra de IS manifestaba "...se trata de un problema intersindical de los obreros ...

existen dos grupos, uno que respeta a los delegados designados legalmente ante la UOC y otro llamado "disidente" o "independiente" que procedió a designar a otros delegados que nosotros no podemos reconocer. El grupo "independiente" realizó una asamblea viciada de nulidad, el viernes 12, que nosotros no podemos reconocer...". "...No voy a decir si en su cuestión de lucha interna los obreros tenían o no razón, pero hay normas legales que no se pueden transgredir...". "...La paralización de la obra es ahora total...", "...es directamente un desafío al gobierno...", "...esto escapa a nuestras posibilidades de dar soluciones...", "...somos los primeros interesados en resolver el paro porque el paro nos cuesta mucha plata...", "...pero si esto es un desafío a la autoridad LA SOLUCION NO PODEMOS DARLA SOLAMENTE NOSOTROS...".

La Prensa (17-12) caracterizaba el conflicto de la siguiente manera: "...sus causas serían la negativa de la empresa IS a reconocer a los delegados Armando Olivares, Antonio Alac y Adán Torres, elegidos por una asamblea al margen de las disposiciones de la UOC, seccional Neuquén. Los citados delegados, a su vez desconocen la autoridad del secretario general del gremio en el orden nacional, señor Rogelio Coria, quien al mismo tiempo encabeza el sector denominado "participacionistas"...". "...Los delegados fueron dejados cesantes por la empresa contratista, hecho que motivó el agravamiento del conflicto. Olivares, Torres y Alac, cuentan en cambio con el apoyo del sector orientado por el sacerdote Pascual Rodríguez, quien también trabaja como operario en las obras de El Chocón...".

Llama la atención la importancia relativa que le dan los diarios de tirada nacional, en este caso 293 cm² en dos columnas.

MARTES 16-12-69

Después de las 21 horas el Ministerio del Interior dió a conocer esta información: "...Vista la situación planteada ... con el propósito de mantener y asegurar el orden ... resolvió el envío de efectivos de la Guardia de Infantería de la Policía Federal para reforzar a la Policía Provincial, los efectivos en número de 32, viajaron hoy en un avión de la Fuerza Aérea..." (La Prensa 17-12).

En la ciudad de Neuquén, en horas de la noche, sesionaba una asamblea convocada por los delegados obreros de las empresas de la construcción y otras, con la participación, además, de miembros del clero local. Se constituyó una comisión que viajó a las primeras horas de la mañana del 17-12 a El Chocón, para participar de la asamblea que habían convocado los obreros en huelga. En la asamblea realizada en Neuquén, miembros del secretariado nacional de la UOC, Rogelio Papagno, Félix Carballo y Daniel González, luego de prolongado debate, propusieron que se dejara sin efecto el mandato otorgado a los representantes obreros de la filial Neuquén de la UOC, igual que los mandatos de los tres obreros que fueron designados por los huelguistas en su reemplazo. Tal propuesta no fue aceptada por los asambleístas y quedó firme la designación de los tres obreros. "...A esta altura de los acontecimientos el personal en huelga sobrepasaba los 3.000...". "...La policía provincial destaca a casi un centenar de efectivos ... fueron dotados de ametralladoras y armas automáticas de todo tipo...". "...El obispo diocesano, monseñor Jaime Francisco de Nevares se trasladará al obrador de El Chocón en el día de mañana, a pedido de los huelguistas, sindicándose al citado prelado como posible mediador del conflicto...". (La Nación 18-12).

Paralela y simultáneamente a estos sucesos, una patrulla

de la Policía Federal destacada en El Chocón, "...allanó la pieza 3 del pabellón 14, los obreros que ocupaban las habitaciones fueron apaleados. Advertidos los demás obreros fueron hacia el lugar y la patrulla se retira precipitadamente..." (Río Negro 18-12).

MIÉRCOLES 17-12

Día nodal. Confluencia de fuerzas y actores que pugnan por el descabezamiento con posible represión y por la solución negociada.

A las 6 horas, cuando regresaban a El Chocón, después de la asamblea realizada la noche anterior en Neuquén, fueron detenidos por la Policía Federal, Pascual Rodríguez, Torres, Espinosa y Olivares. Las 8.45 horas en el obrador, 18 hombres de la Guardia de Infantería de la Policía Federal buscaban a Antonio Alac, avanzaron hacia la colina, lugar de concentración de los huelguistas. La policía portaba pistolas lanzagases. Los obreros de pie o sentados. Detrás de banderas argentinas y carteles alusivos al paro, al acercarse la policía, entonaron el Himno Nacional. Un oficial se acercó al grupo, solicitando que se entregue Antonio Alac. Los obreros respondieron negativamente. Entonces la policía se abrió en abanico y arrojaron gases lacrimógenos sobre el grupo. Momento violento. Algunas esquivadas hirieron a algunos obreros. Estos contraatacaron con piedras. Centenares de ellas llovieron sobre los policías que optaron por retirarse. Pasadas las 9 horas una comisión de mujeres fue a dialogar con el jefe del operativo policial, éstos reiteraron que Alac debía ser entregado. Nueva negativa por parte de los obreros. Alac informa al periodismo, "...por decisión de mujeres y hombres, hasta que dejen en libertad a nuestros compañeros o hasta

que nos maten, no se mueve nadie...". (Río Negro 18-12).

En la mañana del transcurrir represivo, IS comunica: "...que de no reintegrarse de inmediato a las tareas, serán desalojados del campamento antes de las 20 horas del 19 del actual...". (Nación 18-12).

A las 12 horas llega De Nevares a la obra, conversa con Alac y prometió iniciar su labor de mediador. Se reúne con el Ministro de Gobierno de la Provincia del Neuquén Dr. Gagliano, el Jefe de la Policía de la Provincia Capitán de Fragata (R) Funes y el Ing. Orsati, todos se trasladan hacia la colina, se interesaron por el conflicto, felicitaron a los obreros por su disciplina y serenidad. El Jefe de Policía aseguró su buena voluntad para liberar a los detenidos. Se esperaba la llegada del Ing. Ondarts, vicepresidente ejecutivo de Hidronor S.A. y del Secretario General de la UOC Rogelio Coria. (Río Negro 18-12).

Desde la mañana se encuentran en El Chocón, Rogelio Papagno, Daniel González y Félix Carballo. Por la tarde partía de Buenos Aires con destino a Neuquén, Rogelio Coria. (Clarín 18-12).

Inmediatamente después de su arribo al El Chocón, el Ing. Ondarts convoca a una reunión a todas las partes. Participaron de la misma, el Dr. Gagliano, monseñor De Nevares, Capitán de Fragata Funes, representantes de IS, miembros del secretariado nacional de la UOC y representantes de los obreros en huelga, se examinaron las situaciones creadas y se consideraron las posibilidades de un arreglo definitivo. Al finalizar la reunión Hidronor emitió un comunicado: "(1) El conflicto no se ha suscitado por cuestiones gremiales entre el personal de Impregilo Sollazo S.A. y no existe petitorio del gremio presentado a la empresa, sino la pretensión de reconocimiento de los nuevos delegados del personal elegidos

antiestatutariamente y no reconocidos por la entidad gremial correspondiente, es decir, la UOC. (2). El conflicto se desarrolla sin violencias y las versiones sobre supuestos choques o enfrentamientos son totalmente inexactas". (Nación 18-12) 311 cm², 3 col.).

De Nevares lo espera a Rogelio Coria en el aeropuerto de Neuquén y le mandó un mensaje desde la torre de control al avión: "El obispo de Neuquén, monseñor De Nevares, encarece al señor Coria que lo entreviste en el aeródromo antes de mantener cualquier otra conversación". Coria accedió al pedido de monseñor y apenas descendió del avión se entrevistó a solas durante media hora con De Nevares, le hizo saber que estaba gestionando la libertad de los trabajadores Olivares, Torres y del cura obrero Rodríguez. Coria declaró que no había hecho ninguna promesa al alto prelado, primero deseaba conversar con los trabajadores en conflicto. (La Razón 18-12/ 1.194 cm², 8 c.).

JUEVES 18-12

Coria después de una serie de entrevistas en Neuquén, llega a la madrugada del jueves (1.15 horas) a El Chocón. Fuerte vigilancia policial, formaban una barrera frente a las entradas de la obra. Sobre la colina que dominaba la villa había alrededor de 2.000 obreros sentados y a ambos lados de la calle principal del poblado. Situación muy tensa, Coria -acompañado por Papagno, González, Carballo y Palma- envió a un emisario para evitar cualquier reacción violenta, retornó con un mensaje alentador "dicen que están dispuestos a parlamentar sin violencia". Coria se acercó al sitio que aguardaban los trabajadores junto a las barricadas. Estas informan a Coria que hay cuatro empresas en la obra, los moti-

vos de la autoconvocatoria de la asamblea, los hechos represivos y le imponen que no va a haber ningún tipo de negociación si antes no se liberan a los detenidos. Coria manifestó que había viajado con el deseo de proveer una solución. "pero necesito confianza y flexibilidad", y que al mediodía iba a volver con los delegados y el cura obrero ya liberados.

Cerca del mediodía retorna Coria a El Chocón y también arriban Olivares, Torres y el cura obrero Rodríguez. Coria junto a De Nevares gestionaron la libertad de los delegados detenidos. Al llegar a las obras, los obreros, en medio de una algarabía general gritaban "triunfamos".

En medio de la colina y bajo un sol abrasador se inició la asamblea, para discutir las condiciones del arreglo. Su transcurrir fue tenso, con momentos de peligro de ruptura, que gracias a De Nevares, Alac y otros, lograron moderar las expresiones. Al finalizar quedó establecido que Coria mediará ante la parte patronal para lograr la reincorporación de los obreros dejados cesantes por la empresa IS.

Por la tarde se reanuda la asamblea, el secretario general de la UOC informó de las gestiones realizadas y puso a consideración de los presentes un proyecto de acta conciliatoria con la empresa que finalmente fue aprobada. El texto de la misma decía:

- (1) La empresa al efecto conciliatorio, desiste de su decisión de despedir a los obreros sancionados.
- (2) El próximo sábado se realizará una elección a los efectos de nombrar una comisión interna definitiva.
- (3) Fiscalizará la elección un representante de la UOC de la Capital Federal.
- (4) La empresa se compromete a no adoptar represalias de ninguna naturaleza.

Luego de su aprobación, la asamblea decidió levantar la huelga. (La Razón 19-12).

Entre el 18 y el 19 de diciembre aparecen en los diarios varios comunicados, dos locales, el del Sindicato de la Fruta, apoyando la huelga y seguir el ejemplo, y el de un grupo de obreros de Luz y Fuerza de la usina del Alto Valle, del mismo tenor del anterior, pero haciendo un llamado a la unidad obrero, estudiantil y campesina.

Pero los comunicados que podrían haber tenido influencia en la toma de decisiones de Coria y su grupo, debido a las características del emisor y su posición en el bloque de poder configurado alrededor de la Comisión Normalizadora de la CGT nacional y la posición relativa de la UOC y sus dirigentes, tanto en lo que hace a sus relaciones organizacionales internas como externas, son los siguientes:

- A) Comisión Nacional Reorganizadora de la CGT. "en la que se solidariza con los trabajadores en conflicto. Asimismo señalan que siguen atentamente las gestiones que directivos centrales de la UOCRA realizan en el lugar de los hechos tendientes a superar el conflicto, y de cuyos resultados depende la decisión final que adoptará la central obrera sobre el particular". (Clarín 19-12).
- B) Mesa Nacional de las "62" Organizaciones. "Su solidaridad con la posición valiente y decidida de los trabajadores de El Chocón, en defensa de sus delegados, por salarios justos y condiciones dignas de trabajo. La lucha en que se hallan empeñados los trabajadores de El Chocón demuestra la madurez sindical alcanzada por los trabajadores argentinos, que saben sobrepasar a las direcciones gremiales que no interpretan los sentimientos de sus afiliados. Junto a la solida

ridad de las "62" Organizaciones con los trabajadores en lucha, vaya nuestro más enérgico repudio a la represión policial". (Clarín 19-12).

- C) Movimiento Unificado Nacional de Obreros de la Construcción (opositora a Coria) "Expresa la solidaridad de este sector con la actitud de los obreros en conflicto ... responsabiliza de lo ocurrido a la comisión directiva nacional del gremio y a la empresa constructora que se niega a reconocer la representatividad de los delegados obreros ... si el conflicto se prolonga viajarán al Chocón para colaborar con los trabajadores en huelga. Reclaman que se constituya la seccional Chocón-Cerros Colorados de la UOC, con un Consejo Directivo designado por voto directo y secreto de los afiliados. (La Razón 18-12).

El comunicado de la Mesa Nacional de las "62" Organizaciones, fue leído en la asamblea del jueves y recibido con fuertes aplausos por los asambleístas.

Hay que señalar que en realidad hubo dos actas, una que votó la asamblea y otra que se registró en la Dirección General del Trabajo de la Provincia del Neuquén. Si bien no difiere sustantivamente, la que se registró, no menciona el llamado a elecciones para el sábado 20-12 y que hasta tanto se constituya la nueva comisión interna surgida de las elecciones, actuarían como tal: Rogelio Papagno, Luis González y Félix Carabella. Pero a mi entender tiene una ventaja sobre la otra, reglamenta reuniones semanales entre las partes a los efectos de un ordenamiento de las relaciones laborales. El contenido de la misma es el siguiente:

"A los 18 días del mes de diciembre se reúnen en El Chocón-Obrador de la Compañía Constructora de El Chocón, Impregilo Sollazo S.A., los señores ingeniero Vicente Wynne, ingeniero Giacomo Orsati, ingeniero Marcos Mochkovsky y contador

Carlos Senés, en representación de la empresa citada y los señores Rogelio Coria, Segundo Palma y Rogelio Papagno, en el respectivo carácter de secretario general, secretario adjunto y secretario de organización de la Unión Obrera de la Construcción de la República Argentina y el doctor Horacio Ferro, asesor letrado de esta última y acuerdan:

- 1) Que la citada empresa -al sólo efecto conciliatorio y en miras a reestablecer relaciones cordiales con los trabajadores que ocupa- accede a lo requerido por la Unión Obrera de la Construcción desistiendo de su decisión de despedir a Antonio Alac, Armando Olivares y Edgardo Adán Torres, disponiendo consecuentemente su reincorporación.
- 2) A los fines indicados, es decir para el buen ordenamiento de las relaciones laborales, el martes de cada semana (en la medida de lo necesario), de 18.30 a 19.30, un representante de la empresa considerará con la Comisión Interna de la Obra las cuestiones referidas a los problemas laborales que se hubieran planteado y que no hayan tenido solución con la intervención del delegado del personal. Hasta tanto sea designada esa comisión por los trabajadores ocupados en la obra, actuará a modo de Comisión Interna una representación de la Unión Obrera de la Construcción, asiento central, que se integrará con tres miembros.
- 3) El 19 de diciembre de 1969, a las 7, los trabajadores que deban prestar servicios en el primer turno reanudarán normalmente sus tareas. Lo propio harán los trabajadores que deban prestar servicios en los otros turnos en la hora que corresponda.
- 4) A los efectos pertinentes la citada compañía hace

presente que no adoptará medida alguna que pudiera ser válidamente considerada como una represalia por haber participado en el conflicto que tomara estado público el sábado pasado.

- 5) Este acuerdo se registrará en la Dirección General de Trabajo de la Provincia del Neuquén.
- 6) De forma.

En cumplimiento del segundo punto del acta, la UOCRA designó como representantes a R. Papagno, L. González y F. Caraballa, quienes ya se encuentran actuando. Sus funciones durarán hasta tanto los trabajadores ocupados en la empresa Impregilo Sollazo S.A. designen su comisión interna. (Río Negro 20-12).

SABADO 20-12

Fueron reelegidos ayer como delegados, los tres obreros despedidos y reincorporados por la empresa IS. "...En un clima de absoluta normalidad se cumplió ayer la elección de delegado, subdelegado y tesorero que representarán a los obreros de la empresa IS...". "...Se inscribieron en el padrón 1.181 obreros y se oficializó una lista única, integrada por Antonio Alac, como delegado, Armando Olivares, subdelegado y Adán Torres como tesorero...". "...La elección se realizó en el comedor de la empresa y se inició a las 7 horas y por sistema de voto directo y secreto. Podían votar solamente los obreros de la mencionada empresa. El acto finalizó a las 20 horas y posteriormente se efectuó el escrutinio y se elaboró el acta correspondiente. (La Prensa 21-12).

En el día de las elecciones el Secretariado Central de la UOCRA emite un comunicado con respecto al conflicto. Señala

la que:

- 1) En ningún momento los obreros en conflicto desconocieron a la conducción nacional del gremio, como lo prueba, rotundamente, la decidida participación del secretario general, Rogelio Coria, en la liberación de los detenidos, la reincorporación de los despedidos, el levantamiento del paro y la aceptación de las elecciones convocadas para hoy por la conducción nacional; 2) Son totalmente inexactas las versiones sobre presuntos desmanes o daños a la obra por parte de los obreros en conflicto, quienes, en todo momento, actuaron con gran serenidad, con unidad y disciplina sindical; 3) Este secretariado adoptó, sobre el terreno, las medidas necesarias para que los trabajadores de El Chocón, elijan libremente, en comicios fiscalizados por el secretario de organización, a sus representantes ante la patronal. Además, estableció una mecánica para que las relaciones con la empresa sean más intensas y fluidas; 4) En todo el transcurso de este proceso, fue manifiesta la ausencia de las autoridades laborales de la Provincia del Neuquén, incluso en las tratativas entre las partes obrera y patronal; y 5) La UOCRA rechaza todo intento de capitalizar políticamente la solución de este conflicto en una obra fundamental para el país. Este ha sido UN PROBLEMA ESTRICTAMENTE GREMIAL, donde los trabajadores de la construcción y su organización salieron fortalecidos. Finalmente, se expresa el agradecimiento al Obispo del Neuquén, monseñor Dr. Jaime F. De Nevares, por la colaboración prestada al secretariado. (Clarín 21-12).

En este comunicado, R. Coria y el secretariado en general tratan de transmitir una imagen de grandes hacedores en la resolución del conflicto, de sus formas y conquistas logradas, de su identificación con las bases obreras, con sus ansiedades de participación democrática, de sus simpatías con la Iglesia postconciliar, etc. Pero, ¿qué le sucedió a

Alac, Olivares y Torres, cuando decidieron con acuerdo de sus bases, realizar una práctica política-gremial autónoma de las acotaciones que ejerce el secretariado general de la UOCRA a sus seccionales?

TITULARES DE RIO NEGRO DEL 5-2-70

"Olivares, Alac y Torres fueron expulsados de la UOCRA"

"...Fue convocada una asamblea imprevistamente, ante el conocimiento de los afectados de una resolución del secretariado general de la UOCRA, disponiendo la expulsión de los delegados obreros Alac, Olivares y Torres por presunta inconducta gremial...". "...Estos dirigentes admitieron mediante un comunicado, haber participado en una reunión de gremios "opositores", convocada desde Córdoba y prohibida por las autoridades de esa Provincia. Esa posición ... había dado lugar a la extrema medida que se comunica...".

El Cronista Comercial del 30-1-70 (agencia Cba.) caracteriza la reunión gremial realizada en la ciudad mediterránea de esta manera: "...Reunión de corte político subversivo, convocada por la CGT de los Argentinos, núcleo pretendidamente obrero, pero liberal-marxista ... patrocinado por el MUCS, (Movimiento de Unidad y Coordinación Sindical) de orientación comunista.

A partir de ese instante comienza otra lucha, otro conflicto, eminentemente político, referido justamente al logro de la hegemonía política e ideológica en la obra de El Chocón. Posibilidad de logro por las prácticas de sus líderes. ¿Factible sin un entramado de relaciones a nivel provincial y nacional y sin aparato local? Les impidieron la posibilidad de las relaciones. El final fue la derrota.

V. - CONVERSACIONES SOBRE LOS PROLEGOMENOS DEL FINAL.

D.T.- Por qué tanta imprevisión en lo que hace a las relaciones laborales.

P.R.- Como ya te dije, a todos les quedó grande la cosa. La empresa italiana se recostó en la empresa argentina en lo referente al manejo del personal. Las pautas al respecto que ejercitaba la empresa nacional, provenía de su experiencia en el manejo de núcleos más reducidos y nunca de grandes núcleos obreros como había sido lo del Chocón. Pero también a la organización gremial le quedó grande, a los de acá por que no tenían idea y a los de allá, porque les quedaba lejos.

D.T.- Vos pensas que las motivaciones por las cuales ustedes activaban los reclamos y demandas de los obreros, estaban basadas solamente sobre cuestiones de trabajo.

P.R.- Todo esto, además, tuvo como marco lo que había pasado en la Argentina durante el 68 y 69, en Corrientes, Mendoza y Córdoba, lo que había ocurrido en Buenos Aires con la CGT de los Argentinos, estaban dentro de ese clima, no te diría que toda la masa, pero los que estábamos ahí hablamos por la noche, y sobre esta imprevisión en las cuestiones laborales, estaba presente en nosotros ciertas motivaciones referidas a radicalizar situaciones, para relacionarlas de alguna manera con lo que estaba pasando en el país, como el rechazo a la política de Onganía y a Coria como dirigente.

D.T.- Por qué se le asignó tanta importancia a esta huelga.

P.R.- Nosotros o ellos.

D.T.- Me refiero a ellos, vino toda la "troupe" de la UOCRA, tenían miedo de perderlo.

P.R.- Yo creo que sí, ponete en el clima de ese momento, ellos habían presentado al Chocón como la "vidriera" de la Revolución Argentina. Ellos mismos habían provocado una gran 'expectativa', hubo gran afluencia de gente, si vos lees los diarios de meses anteriores, la oferta laboral que publicitaban era muy alta. Y justamente en ese lugar, se le estaba produciendo un conflicto de proporciones. Y además, se le estaba escapando de las manos. Por eso, Coria se apresuró, después de lo de diciembre, a mandar gente del túnel subfluvial. Esto se hizo en connivencia con la empresa, esta gente que ingresó, terminó rompiendo la huelga de febrero.

D.T.- Tuvieron apoyo de parte de los sindicatos de la zona.

P.R.- El más efectivo fue el de la Fraternidad, eran radicales, nos ofrecieron la casa y convocaron a una asamblea.

D.T.- O sea que no hubo demasiado apoyo de los otros gremios durante la semana de diciembre.

P.R.- No.

D.T.- El único personaje, de todos los que pasaron por la escena, que salió catapultado al reconocimiento público a nivel nacional, es De Nevares, todos los demás han sido tragados por la historia.

P.R.- Hay todo un proceso de cambio interior en él, hasta último momento no lo voy a ver, es más cuando la gente piensa en visitarlo, propongo que vaya un grupo a verlo. El me manda a decir que no me meta. Entonces le escribo una carta,

pintando la situación de como yo la veía, parece que lo motivó, viene de visita a la obra, se entusiasma con el asunto y se compromete con la olla popular, por otra parte, pensaba que el gobierno de Onganía actuaba así porque estaba mal informado.

D.T.- En un régimen autoritario-burocrático como el que presidió Onganía, tienen que darse ciertas condiciones y circunstancias para que surja un personaje como mediador, para cumplir tal función tiene que ser confiable para las partes.

P.R.- Ciertamente, él tenía muchas relaciones y conexiones con importantes integrantes del aparato estatal central. Por otra parte, no les asigna a ciertos integrantes del Estado intencionalidades "injustas", como por ejemplo, quitarles derechos a la clase obrera, sino que si tomaban tales medidas es porque no estaban adecuadamente informados.

D.T.- Primero llegó Papagno y después Coria con Palma, siempre pensaron solucionar la cuestión, cómo la solucionaron? llamando a elecciones.

P.R.- Seguramente cuando vino Papagno, no. Las palabras de él fueron reaccionarias y represivas, había que borrar a los "zurdos" y al cura pelotudo y se terminaba la cosa, no había más problemas.

D.T.- Por qué cambia Coria cuando llega?

P.R.- Cuando nos detienen esa madrugada, piensan que Alac estaba entre nosotros, se equivocaron, se había quedado en la obra, se enteraron donde estaba y van a buscarlo el miércoles temprano, para detenerlo, pero la gente no los deja. Esa mañana gasearon la obra, algunos obreros fueron heridos por

las esquirolas, pero a Alac no lo encontraron. Ahí se les que maron los papeles. Porque lo que proponía Papagno era: nos otros presos, descabezada la huelga, se acababa el conflicto. Es en ese momento, cuando Coria discute por teléfono con Papagno, porque éste le había prometido que el asunto estaba solucionado, entonces ahí Coria afloja. Habla con De Nevares, viene directamente al obispado y juntos nos van a buscar a la Federal. Concretamente el acta se redactó en el obispado.

D.T.- Yo me preguntaba, mientras leía las noticias, asamblea el jueves, elecciones el sábado siguiente, después de tanta movilización y tensión de y entre las partes; acá hay arreglo.

P.R.- En realidad en la asamblea Coria propuso las elecciones a los 15 días, pero lo apuraron y salió para el sábado.

D.T.- Si De Nevares en aquel entonces fue una persona visualizada por el poder como confiable; Coria no podía desechar sus opiniones. Por otra parte cuando llegó, lo que le propuso Papagno no se cumplió. Si se mantenía en su posición, con el ambiente tenso existente, con un aparato represivo de la Policía insuficiente, las consecuencias podrían haber resultado trágicas. Dada la situación, Coria adoptó una decisión nacional.

P.R.- Nacional y posibilista, el único que le merecía confianza para manejar la situación era De Nevares, y éste le presentaba la cuestión de manera razonable; que haya elecciones y si quería, podría presentar una lista alternativa.

D.T.- Consiguieron muchas cosas durante "la luna de miel", estaban perfectamente reconocidos.

P.R.- Si, si, incluso te digo, la gente italiana se había entusiasmado mucho con esto, no así Sollazo, que tenía muchas reservas y siempre alguna dificultad ponía. Fue un mes que vivimos en medio de un clima entusiasta, conseguimos hacer reuniones donde se plantearon temas como el de las tierras de China Muerta, lo de la cooperativa. De repente se perdió todo.

D.T.- Cómo y por qué toman la decisión de ir a Córdoba, no pensaron que podría perjudicarlos.

P.R.- No, se hizo una asamblea y se juntó plata esa noche para que los muchachos viajen a Córdoba. Lo que se planteó era de no quedarnos aislados. En la Asamblea evidentemente influimos bastante nosotros, se votó como se puede votar en una asamblea.

Habíamos tenido una especie de éxito, pero no veíamos tan segura la cosa como se estaban dando. En esa primera semana nos habíamos reunido con cierta gente de las organizaciones regionales y de Buenos Aires y no demostraron gran interés por nuestra problemática. Queríamos relacionar nuestra situación con lo que estaba pasando a nivel nacional, por eso era importante coordinar.

D.T.- Pero para enero del 70 la CGT de los Argentinos estaba prácticamente fenecida, lo mismo que la Intersindical.

P.R.- Yo me acuerdo que fuimos a ver al de Farmacia, no es que no quisieran apoyarnos, sino que estaban impotentes, ya estaba totalmente desarticulada la CGT de los Argentinos.

D.T.- A nivel nacional se había formado un bloque de poder sindical alrededor de la Comisión Normalizadora y Reorganiza

dora de la CGT, la de los "23" miembros, ahí no figuraba para nada la línea de Ongaro, ya la burocracia sindical había puesto distancia con el gobierno de Onganía, excepto el sector "Participacionista"; si bien las "62" Organizaciones no formaba parte de la Comisión de los "23", estaba integrada al bloque, incluso en diciembre hay una declaración de las "62" apoyando el accionar de ustedes.

P.R.- También en la motivación de ir a Córdoba, estaba la visión del surgimiento de una corriente nacional clasista obrera, pero al mismo tiempo desconocimiento de la situación nacional, ya que en realidad fue el último pataleo de esa corriente. La conformación de la Comisión Normalizadora de la CGT y de una gente que nos apoyó de ahí adentro, nos puso en una situación muy difícil para que nos sigan apoyando, máxime cuando la otra alternativa que adherimos se estaba muriendo.

D.T.- En vez de viajar a Córdoba y pegar ese salto al vacío, no pensaron en la alternativa de trabajar para formar o dinamizar la CGT de la zona.

P.R.- Esas cosas ni nos la planteábamos.

VI .- EL CHOCON Y LA OTRA CONSTRUCCION NO PERCIBIDA

La obra de El Chocón fue la construcción de una represa, pero también se estaba construyendo otra cosa mientras progresaba la obra.

Veloz concentración de obreros de la construcción en un espacio acotado y alejado de los centros urbanos. Conjunción de bloques de actividades. Requerimientos de conocimientos y

habilidades diferenciales. Importancia relativa de las mismas en función del objetivo a lograr. Configuraciones de estratos por la distribución desigual de prestigio y poder en el mismo conglomerado obrero. Sistema de autoridad. Compleja coordinación de los bloques de actividades por el abordaje simultáneo de diferentes frentes. Escaso desarrollo de la infraestructura necesaria para la convivencia cotidiana. Expectativa en los sujetos de una relativa perdurabilidad temporal. Interacción de los mismos sujetos en el tiempo social laboral y no laboral en el espacio acotado por el emprendimiento.

Se estaba construyendo un sistema social con todas las implicaciones que esto conlleva, que a mi entender no fue percibido.

En cualquier sistema social existen espacios específicos de participación y mediación, cuya elasticidad o rigidez depende de los contenidos de las configuraciones políticas, o del espectro de alternativas posibles que posee el sujeto en organizaciones subsumidas en la formación social históricamente concreta.

Las relaciones de dominación y subordinación se vehiculan a través de esos espacios que a su vez cumplen funciones de cajas de resonancia de las demandas.

En el caso de El Chocón no se generaron esos espacios específicos y como organización subsumida limitó el espectro de alternativas posibles.

Posiblemente porque ambas construcciones estaban enmarcadas y en consonancia con las características que el régimen autoritario trató de imponer a la sociedad civil. "...La política dejaría el lugar a la administración con el resultante predominio de los técnicos por encima de los intereses

sectoriales y capaces de proponer e implementar las óptimas ... de lo que se trataba era de barrer con la complicada, ineficiente y eventualmente peligrosa, intermediación de los circuitos partidarios, parlamentarios y corporativos para que se desplegaran plenamente las potencialidades de crecimiento económico ... se produjeron modificaciones significativas en una serie de ámbitos de la sociedad civil que hasta 1966, habían sido dominadas en buena medida, por la lógica de las negociaciones..." (Cavarozzi, M. 1983).

Pero a pesar de las prácticas del Estado, se estaba formando un sistema social que contenía contradicciones sustantivas de intereses: relaciones entre los no propietarios de medios de producción y los representantes de los propietarios de los medios, coexistiendo con contradicciones de intereses adyacentes al centro, como las debidas a las relaciones entre sujetos con diferentes posiciones de poder y prestigio que configuran el conglomerado de los no propietarios y/o entre propietarios y representantes.

Las construcciones paralelas en medio de limitaciones, generaron tensiones y situaciones de conflicto en una totalidad contradictoria, que al no desarrollarse los espacios específicos de participación y mediación, tuvieron que necesariamente buscarse, para que el sistema que se estaba construyendo no estallase, independientemente de las expectativas o motivaciones que tuvieran los que cumplían con la práctica de la generación de los espacios ausentes. Ya que todos estaban interesados en la prosecución de ambas construcciones.

La organización gremial, que jurídica y políticamente, a pesar de las limitaciones de las orientaciones del Estado, debían generar en consonancia con los representantes empresarios, los espacios mencionados, no lo hicieron. Otros lo fueron generando. Así surgen los tres delegados.

VII.- LA LOGICA DEL ACUERDO

Cuando los tres delegados, se presentaron a los representantes de la empresa y ésta objetó sus mandatos, con el argumento de que fueron elegidos antiestatutariamente, nadie objetaba en la prensa ni la misma empresa, que la seccional Neuquén de la UOC impuso dos delegados sin ser elegidos según la normativa vigente.

En este primer acto, parecería ser que tanto la compañía como la seccional Neuquén de la UOC se complementan, en lo que hace a impedir el desarrollo de los espacios, como si lo general, políticas públicas para relativizar la lógica de las negociaciones, se concretiza en lo particular, esto, corroborado con la denuncia a la policía para eliminar de la escena a los gestores de la lógica de la negociación. Una vez generado el espacio ¿quién lo controla?. Si permitía la práctica de los tres delegados, le quitarían gran parte del poder e influencia a las autoridades gremiales, limitándoles márgenes de maniobra a la seccional, perdiendo ésta, legitimidad ante el Secretariado Central, debilitando a éstos en el contexto general del gremio, dada la envergadura de la obra.

El operativo descabezamiento fracasó, por la permanencia de uno de sus líderes. La adhesión y abroquelamiento masivo de los obreros alrededor de Alac, refleja hasta que punto ese sistema social necesitaba de esos espacios. Hay que tener en cuenta que se sumaron todas las capas que configuraban el conglomerado obrero.

Las fuerzas represivas del Estado eran insuficientes para reprimir, y si en el hipotético caso se hubieran transformado en suficiente, la represión iba a ser violenta y trágica, daba la determinación de los obreros en ese momento. La

repercusión nacional e internacional podrían tener consecuencias imprevistas, estando presente todavía los levantamientos populares anteriores. En ese tiempo, ya el gobierno de Onganía había establecido conversaciones con los gremios para la normalización de la CGT, estando ya formada la Comisión de los "23". Por otra parte no se podía argumentar que esos líderes respondían a algún movimiento subversivo, ya que su accionar hasta el desarrollo del conflicto fue eminentemente gremial, a pesar que en los pasillos de la UOC se los sindicaba como P.C. Además, detrás de ellos no había aparato organizacional importante. Pero, si había una gran masa crítica concentrada en un espacio muy acotado, en un estado potencial de gran violencia.

Después de este primer acto que aparecen enfrentados la compañía con los obreros, la empresa va diluyendo su participación en la resolución del conflicto, como que le traslada el problema a la conducción nacional del gremio, algo así como "te hice caso como manejar la cosa, ahora arreglalo vos". La cuestión de la pugna sindical se transforma en la realidad de conflicto y no su componente. Las condiciones de trabajo, el comedor, sanitarios, etc., se esfuman al final de la negociación. Había como una aceptación tácita, incluso entre los delegados obreros de no lesionar demasiado la imagen de la empresa. Todas las cuestiones planteadas por Olivares en la prensa no se mencionan en los comunicados finales.

Cuando arriba Coria, con todo el secretariado en pleno, tiene las alternativas de negociación acotadas, está totalmente condicionado.

- (A) Un líder en la obra al frente de 3.000 obreros, decididos a mantenerse en sus posiciones.
- (B) Fuerzas represivas insuficientes.

- (C) Su estrecha relación con el gobierno central, le impide forzar situaciones, ya que este comenzó a conversar con los sindicatos.
- (D) Su posición se lesionaría en el nuevo bloque de poder sindical, si opta por no negociar. La mayoría de los integrantes (no participacionistas) pusieron distancia respecto al régimen. Las "62" Organizaciones, al no aceptar integrar la Comisión de los "23", para no comprometerse con el gobierno de Onganía, a parece como el censor permanente de los participacionistas.
- (E) Si accede a lo solicitado por los obreros, incluso puede ganarse un aliado coyuntural importante, un sector de la Iglesia postconciliar.
- (F) Como los líderes obreros no tienen aparato de sustentación, lo tienen que crear, ni relaciones importantes fuera de la zona, Coria accediendo, puede legitimar a sus activistas para que intensifiquen las acciones y a corto plazo, desplacen a la Comisión Interna surgida de las elecciones.

Papagno y otro se quedan en Neuquén, hasta que expulsan a los tres delegados de la UOCRA por presunta conducta gremial.

Lo interesante de esta resolución del conflicto es que los que participan en la mediación, y las partes que lo centralizan, constituyen parte de la sociedad civil. Iglesia, Gremio, Empresa, Bases Obreras. El Estado solamente presenta la sombra, cercana, de la amenaza física.