Aglomeraciones productivas y su impacto en el desarrollo territorial en el Norte de la Patagonia

Proyecto de investigación
(PI 04/V128)
Aglomeraciones productivas y su impacto en el desarrollo territorial en el Norte de la Patagonia

Director/Codirector
Mario Villegas Nigra
Guillermo Jocano

Integrantes
Natalia Villasuso
Daniel Jorge Miñón
Jorge Antúnez
Ángel Mamani
Jonathan Marilef
Sergio Canale

RESUMEN

Esta publicación presenta las principales actividades llevadas a cabo en el marco del proyecto de investigación Aglomeraciones productivas y su impacto en el desarrollo territorial del Norte de la Patagonia para el periodo 2023-2024. Los trabajos realizados son los siguientes: • La actividad apícola en la Provincia de Río Negro; • Cadena de valor del avellano en el valle inferior del Río Negro; • Transformaciones territoriales en el departamento Adolfo Alsina y Situación actual de la ganadería en el sur del Partido de Patagones (Buenos Aires). A su vez, se comunican avances en la formación de recursos humanos de los integrantes del proyecto y la participación en las Jornadas de las Ciencias organizadas por el CURZAS en el año 2023.

PALABRAS CLAVE

Territorio; Aglomeraciones productivas; Cadenas de valor; Desarrollo económico; Políticas públicas.

El objetivo principal de este proyecto de investigación es conocer algunas aglomeraciones productivas y su impacto en el desarrollo territorial en el norte de la provincia de Río Negro.

Los objetivos secundarios buscan evaluar la densidad de las aglomeraciones productivas existentes en el norte de Río Negro, estudiar los eslabonamientos hacia atrás y hacia adelante, identificar las restricciones comerciales, ambientales y técnicas que condicionan el crecimiento y desarrollo de dichas aglomeraciones y ponderar el impacto de las mismas en la actividad económica general de la región

Marco teórico

En CEPAL (1990) se adopta el concepto de aglomeración productiva a fin de dotar de generalidad a la unidad de análisis, evitando que los rigores en la caracterización de las concentraciones geográficas dejen fuera del análisis a algunas de las mismas: “Debe tenerse en cuenta que en una aglomeración ideal confluyen numerosos elementos clave. Sin embargo, no todos ellos deben estar presentes en cada caso específico, y la ausencia de uno o varios no es por sí solo sinónimo de debilidad o señal de que algo debe ser remediado”. Los autores arriban al concepto de aglomeración productiva en forma secuencial, definiendo las interacciones de acuerdo con el nivel de complejidad que pueden presentar. La secuencia es la siguiente: a) cadenas de valor: comprenden firmas que agregan valor produciendo, comercializando o distribuyendo bienes y servicios hacia consumidores finales; b) Sistemas de Valor: además incluyen actores que proveen asesoramiento estratégico (financiero, I+D, y otros) a empresas enfocadas en industria, comercio y distribución. Ya sea que se considere una cadena o un sistema de valor, la empresa ya no es la principal fuente de competitividad; c) Redes: pueden incluir actores de diferentes cadenas y sistemas de valor, cruzando sus límites. Las redes a menudo incluyen actores que intercambian ideas y conocimiento para mejorar sus respectivos negocios (codesarrollo de nuevas tecnologías o productos); d) Clústeres: pueden incluir múltiples sistemas de valor, y pueden o no incluir redes inter firmas. Por lo tanto, abarcan la dimensión vertical de la relación inter-firma (especialización, subcontratación, outsourcing), la dimensión horizontal lateral de las relaciones inter-firma en las redes (que se desarrolla a medida que disminuyen los costos de transacción) y la dimensión diagonal de eslabonamientos entre sistemas de valor y redes. Los nuevos modelos propuestos cuentan con algunos rasgos diferenciados. En primer lugar, hacen mayor hincapié en el análisis de la disrupción, por lo cual la dependencia de la trayectoria ya no es el vehículo único de las innovaciones, sino un caso más de las posibles modalidades que puede presentar el proceso de desarrollo (Boschma et al., 2017). Asimismo, el análisis

otorga mayor énfasis a las restricciones que enfrentan las innovaciones para perdurar. En este sentido, destacan la experimentación en el terreno técnico e institucional, y los roles de una variedad de actores (incluidos los gobiernos) que posibilitan o no cambios institucionales necesarios para las gestaciones de innovaciones en la escala regional. En este sentido, se identifican procesos dependientes del lugar, con clústeres transversales que abarcan complejos sectoriales, coordinados por un atributo externo relacionado con la demanda o la técnica. Por ejemplo, un clúster verde que abarca producción de energía limpia, alimentos sustentables y producción de servicios inmateriales (P. Cooke, op.cit., 2010). En suma, las características que pueden rescatarse para definir la unidad de análisis de la economía regional bajo el concepto general de aglomeración son: a) la existencia de aspectos de la producción que presentan economías de escala, de tal manera que la decisión de una empresa de instalarse en un lugar genera una economía externa, alimentando procesos de aglomeración; b) una significativa división del trabajo con fuertes conexiones entre las unidades económicas que participan en la misma c) la identidad que produce fuertes vínculos entre los agentes económicos como consecuencia de lo cual la trayectoria y expansión del distrito no sigue leyes uniformes y universales, sino que es dependiente de su historia y del lugar. Por otra parte, el concepto de aglomeración no se circunscribe a la rama de actividad industria manufacturera (tal ocurre con otras definiciones); sino que es aplicable a todas las actividades económicas, incluida la agropecuaria, que constituye un eje principal del proyecto.

Metodología

• Para cumplir con el objetivo de identificar y caracterizar las aglomeraciones productivas se inicia la investigación con información secundaria proveniente de los organismos de estadística provinciales y nacionales, de los reguladores sectoriales y de decisores de políticas públicas, entre los que se destacan los datos del Censo Nacional Agropecuario 2018 publicados por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC), del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA), la Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Río Negro y la Organización Mundial para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Se trata de estimaciones de superficie cultivada, cantidad y clasificación de productores, producción y comercialización en el mercado externo e interno.

• Para cumplir con el objetivo de identificar eslabonamientos, se planea realizar encuestas a productores de las aglomeraciones y entrevistas a informantes calificados. La temática por abordar en dichos instrumentos es el nivel tecnológico del productor, insumos que adquiere, proveedores discriminados por localización geográfica, venta

de productos, clientes por localización geográfica. Asimismo, se incluirá la temática de relaciones de asociación, consulta e intercambio de información productiva con otros agentes del desarrollo económico.

• Para cumplir con el objetivo de medir el impacto de las aglomeraciones productivas en la actividad económica, se utilizan estimaciones de producto geográfico. Las magnitudes se estiman a través de técnicas de regresión estadística.

Una de las metodologías a utilizar para describir las cadenas de valor, los clúster y las aglomeraciones productivas es la propuesta de Van de Heyden y Camacho (2006) basada en el análisis de la historia, los actores y sus relaciones, el entorno macroeconómico, político, ecológico, marco institucional, etc., y la competitividad y equidad de la cadena.

Trabajos de investigación realizados

La actividad apícola en la provincia de Río Negro

Autor: Héctor Mario Villegas Nigra

El objetivo principal de este trabajo fue analizar el contexto en el que se desarrolla la cadena de valor apícola en la Provincia de Río Negro y mapear sus diferentes eslabones, desde los proveedores hasta los consumidores finales. Al identificar los actores clave y las relaciones entre ellos, se busca contribuir al conocimiento existente y consolidar las bases para futuras investigaciones. Dado el escaso conocimiento sobre la cadena de valor apícola, este estudio tiene un carácter exploratorio y descriptivo. Para comprender su funcionamiento, se combinó la información de fuentes primarias y secundarias. En el primer caso, se entrevistó a informantes calificados relacionados con la producción apícola radicados en Río Negro, destacando a apicultores de los diferentes valles productivos, proveedores de insumos y servicios, profesionales, autoridades y acopiadores. En la investigación secundaria, se utilizó información del Registro Nacional de Productores Apícolas (RENAPA), de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y de los Censos Nacionales Agropecuarios realizados por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC). Los resultados obtenidos se sintetizan mediante un análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), enfatizando que la actividad se comporta como una aglomeración productiva en desarrollo. Destaca la integración con la cadena frutícola y la exportación de mieles y abejas reinas a mercados altamente competitivos, a pesar de enfrentar desafíos como la competencia desleal, la informalidad comercial y los altos costos de producción.

El resultado de esa investigación fue presentado en la 54° Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Agraria, realizada en Rosario (Santa Fe) entre el 23

y 25 de octubre de 2024, y fueron organizadas por la Universidad Austral de Rosario y la Asociación Argentina de Economía Agraria.

https://drive.google.com/file/d/12GcfRbhxKCPgU15ARBLN-QdggbFzsIKE/view?usp=drive_link

Capítulo IV: Desarrollo Económico del Río Negro. Instituciones y actividad económica 1957-1975
Autor Lic. (Mg) Pablo Tagliani.

Este trabajo fue publicado en el libro Estado, política y administración en Río Negro. Una reflexión sobre la historia política institucional. Tomo 1. Compilador: Lic. Miguel Franco. Departamento de Publicaciones de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional del Comahue. Año 2023.

Cadena de valor del avellano en el Valle Inferior del Río Negro - Tesis de Grado
Autores: Jonathan Marilef y Sergio Canale.

En Argentina, el avellano (Corylus avellana L) se ha desarrollado comercialmente en el Valle Inferior del río Negro (VIRN), debido al conocimiento y la experiencia generada en la zona, a las aptitudes agroclimáticas para el cultivo, y la presencia de una empresa instalada en el valle que produce y exporta este tipo de productos. Este trabajo tuvo como propósito analizar la situación actual y el grado de desarrollo de la cadena de valor del avellano en el VIRN, identificando los actores principales y sus relaciones, como así también sus ventajas y principales debilidades y amenazas. La metodología consistió en la recolección de información primaria y secundaria. Se realizaron encuestas a diferentes actores de la cadena, y se recopilaron datos de bibliografía actualizada. Asimismo, se realizó un análisis FODA y se esbozaron lineamientos de trabajo o acciones superadoras para el sector. Los resultados fueron presentados y analizados en función de los eslabones que componen la cadena del avellano: insumos y servicios, producción primaria, postcosecha y acondicionamiento, distribución, destino, y el marco institucional involucrado. En la actualidad, la superficie cultivada es de 642 ha. El cultivar más difundido es 'Tonda di Giffoni' por la calidad de la fruta apta para el mercado interno y para la exportación. El sector primario está compuesto por 36 establecimientos, especialmente pequeños y medianos productores (menores a 20 ha). El rendimiento promedio de fruta por hectárea es aún bajo por problemas climáticos y carencia de herramientas tecnológicas. Existe una demanda nacional intensa y en crecimiento. Los productores entrevistados coinciden en que no tienen inconvenientes para la venta de la fruta, obteniendo el mayor valor unitario en el mercado interno.

El eslabón de transformación aún no está desarrollado, se encuentra en una fase experimental, existiendo una sola empresa local involucrada en la transformación y agregado de valor. La cadena presenta un elevado nivel de organización, beneficiándose por la implementación de algunas políticas públicas. De todas maneras, se observa un bajo grado de integración o asociativismo genuino. La cadena del avellano se ha complicado en los últimos años producto del crecimiento que está experimentando cada eslabón que la integra. Esto marca la necesidad de seguir acompañando y apostando al desarrollo de la actividad considerando las buenas perspectivas comerciales que presenta la producción de avellanas en la región.
https://drive.google.com/file/d/15ZHA6D8oce1XQ6PNgfy2CCyh_pmwv8Fb/view?usp=drive_link

Transformaciones territoriales en el departamento Adolfo Alsina

Autora: Natalia Villasuso

El objetivo principal es la identificación de las transformaciones ocurridas en el departamento Adolfo Alsina a nivel económico, productivo, social, institucional y ambiental en los primeros años del siglo XXI. A su vez, se delimitan y cuantifican las principales actividades económicas, la distribución, dispersión y concentración poblacional y se identifican las principales alteraciones del ecosistema.

Se utilizó información secundaria y la obtenida del procesamiento de imágenes satelitales (a partir de software libre Google Earth y Qgis) y aplicación de proyección poligonal para visualizar uso y destino del territorio departamental en representación cartográfica (1:340000); se consultó a referentes institucionales para obtener y actualizar bases, registros en línea, documentos (ordenanzas, leyes y fundamentaciones) y trabajos publicados por el equipo de investigación. A partir de lo obtenido, se compararon, contrastaron, validaron, analizaron y procesaron los datos aportados por distintas fuentes.

Este trabajo fue presentado en formato de póster en la IV Jornadas Internacional de Ambiente y VI Jornadas Nacional de Ambiente, realizadas entre el 5 y 8 de noviembre de 2024, en la ciudad de Viedma, organizadas por la Universidad Nacional de Río Negro.
https://drive.google.com/file/d/1dpfK-XSVQBM_mlhdID3JWOtNIUdXKso_/view?usp=drive_link

Situación actual de la ganadería en el sur del Partido de Patagones (Buenos Aires)

Autores: Guillermo González - Héctor Mario Villegas Nigra

En el marco de un convenio de trabajo entre el CURZAS y el INTA, se desarrolló este

trabajo de investigación cuyo objetivo principal fue analizar la situación actual de la ganadería en el área de influencia de la Agencia de Extensión Carmen de Patagones del INTA. En primer lugar, se caracterizó la economía del Partido de Patagones y, en segundo lugar, se llevó a cabo una encuesta a productores ganaderos ubicados en el sur del Partido, en el área de influencia de la Agencia de Extensión del INTA Patagones.

Esta investigación esta pronto a finalizar y pretende conocer las principales características de la empresa agropecuaria, la influencia del ambiente en los indicadores productivos especialmente de la ganadería bovina y de los factores internos y externos que limitan su expansión, entre otras variables analizadas.

Posgrados realizados

• Luis Guillermo Jocano (cursa el cuarto cuatrimestre): Maestría en gestión del desarrollo sostenible - Universidad Blas Pascal.

• Natalia Matilde Villasuso (redacta tesis de posgrado): “Consecuencias ambientales derivadas de la actividad antrópica en el Departamento Adolfo Alsina, provincia de Río Negro”. Director: Héctor Mario Villegas Nigra - Universidad Nacional del Comahue; Codirector: Pablo Lacabana - Universidad Nacional de Quilmes.

• Angel Franco Mamani (redacta tesis de posgrado): “Sustentabilidad de los sistemas hortícolas bajo cubierta en transición agroecológica del Valle de Viedma” - Universidad Nacional de Quilmes. Director: Ariel Gajardo - Universidad Nacional del Comahue; Codirector: Juan Pablo Celemin - Universidad Nacional de Quilmes.

Jornada de Extensión

en el marco de la Jornada de la Ciencia - CURZAS, octubre de 2023

En este marco, se presentó el marco teórico y metodológico (Ing.(Mg) Mario Villegas Nigra) utilizada en el proyecto de investigación y algunos ejemplos de cadenas de valor de la región e innovaciones, como por ejemplo la cadena de valor de la cebolla en la Nordpatagonia a cargo de Ing. Cecilia Sosa de FUNBAPA, la utilización de la remolacha forrajera como parte del esquema de rotación en los sistemas ganaderos del Valle Inferior a cargo del Lic. Juan José Gallegos y la importancia relativa de las diferentes cadenas de valor en el valle inferior del valle inferior del río Negro a cargo del Lic. Maximiliano Bruno, Gerente técnico del IDEVI.

https://drive.google.com/file/d/1nv8iC1PEADP7GJGcF83GxHv4JQlx6Jk3/view?usp=drive_link

https://drive.google.com/file/d/1dYS1ZMkMxGOMbQRO7lViBniNv4J9MpBc/view?usp=drive_link

Jornada de Investigación y Extensión

organizada por el CURZAS, mayo de 2023

En este marco, se presentaron diversos trabajos que fueron realizados en el anterior proyecto de investigación llevado a cabo por el CURZAS entre el año 2012 y 2021. Fueron los siguientes:

• **¿El cultivo del olivo en el noreste de la Patagonia, una aglomeración productiva en expansión?**
Autores: Héctor Mario Villegas Nigra, Silvi Laura Gallo (expositor), Daniel Jorge Miñón, Mariana Porro.

• **El rol de las cooperativas en las cadenas agropecuarias de valor en la Provincia de Río Negro.**
Autores: Héctor Mario Villegas Nigra, Guillermo Jocano (expositor), Miriam López, Daniel Jorge Miñon.

• **Cadenas de valor y desarrollo territorial en el norte de la Patagonia**
Director: Héctor Mario Villegas Nigra. Codirector: Guillermo Jocano
Integrantes: Jorge Antúnez (expositor), Natalia Villasuso, Daniel Jorge Miñón, Jorge Antúnez, Ángel Mamani, Jonathan Marilef, Sergio Canale.

Bibliografía

Barilá, M. I. (2019). Estudiar Psicopedagogía, aprender las prácticas clínicas y narrar sus experiencias. En S. M. Gómez (Comp.), *Jóvenes en la Universidad* (pp. 33–50). Brujas. http://rdi.uncoma.edu.ar/handle/uncomaid/16793

Barilá, M. I. (2024-2025). Las prácticas preprofesionales en la formación psicopedagógica: ¿Revisión, supervisión o covisión? *Diálogos Pedagógicos*, 22(44), 144–156. Universidad Católica de Córdoba. https://doi.org/10.22529/dp.2024.22(44)10

Dussel, I., & Caruso, M. (2003). *La invención del aula: Una genealogía de las formas de enseñar*. Santillana.

Freire, P. (1985). *Pedagogía del oprimido*. Siglo XXI.

García Fallas, J. (2005). El pensamiento pedagógico de José Martí acerca de la formación docente y el currículum educativo. *Educación*, 29(2), 67–75. Universidad de Costa Rica.

Gvirtz, S., & Palamidessi, M. (1998). *El ABC de la tarea docente: Currículo y enseñanza*. Aiqué.

Litwin, E. (1997). *Las configuraciones didácticas: Una nueva agenda para la enseñanza superior*. Paidós.

Moll, L. (Comp.). (1990). *Vygotsky y la educación: Connotaciones y aplicaciones de la Psicología sociohistórica en la educación*. Aiqué.

Parra, K. N. (2014). El docente y el uso de la mediación en los procesos de enseñanza y aprendizaje. *Revista de Investigación*, 38(83), 155–180.

Puiggrós, A. (2003). *Qué pasó en la educación argentina: Breve historia desde la conquista hasta el presente*. Galerna.

Sús, M. C., & Iuri, T. (2021). El aula universitaria: un espacio de construcción cognitiva particular. En S. Bertoldi et al. (Comps.), *Epistemología y Psicopedagogía. Revisitando nuestras prácticas docentes universitarias*. Editorial Fundación La Hendija.

Vigotsky, L. S. (1998). *Pensamiento y lenguaje*. Fausto.

Villarruel, M. (2009). La práctica educativa del maestro mediador. *Revista Iberoamericana de Educación*.